

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Рябинин Алексей Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 21.01.2026 16:08:32
Уникальный программный ключ:
f5b92585d87b316237a7e4fb462e752b9baf0402

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**
*Экономический факультет
Кафедра Экономики*

УТВЕРЖДАЮ
Ректор АНО ВО «Институт
экономики и управления в
промышленности»



А.В. Рябинин
Рябинин А.В.
«24» ноября 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

39.03.03 «Организация работы с молодежью»
(профиль – Государственное управление молодежной политикой)

Квалификация выпускника: бакалавр

Москва, 2025 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины:

Целью изучения дисциплины "Основы управления проектами" является формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков, необходимых для эффективной деятельности в области управления программами и проектами в сфере информационной безопасности.

Задачи дисциплины:

Формирование общих подходов к управлению программами и проектами.

Ознакомление со Стандартами управления проектами; с актуальными тенденциями развития проектного менеджмента в России и за рубежом.

Формирование теоретических и методологических знаний по организационно-содержательным, технологическим основам разработки проектов и программ, и управления ими, оценке их результативности и качества.

Освоение первичных умений разработки и реализации проектов, направленных на развитие информационной безопасности, организации работы и контроля деятельности команды проекта, оценке рисков проектов и управления ими.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина "Основы управления проектами" относится к обязательной части Блока 1 "Дисциплины (Модули)" учебного плана. Данный курс изучается на 3 курсе в 5 семестре.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

- УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;
- УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Содержание и тематическое планирование дисциплины

Таблица 1. Тематический план дисциплины

| | | | | |
|--|--|--|-----------------------------|--|
| | | | Вид контактной работы, час. | |
|--|--|--|-----------------------------|--|

| Наименование разделов и тем дисциплины (модуля) | Сем. | Всего, час. | Лекции | Практ. занятия | Лаб. работы | СРС |
|---|------|-------------|--------|----------------|-------------|-----|
| 1. История и методология управления проектами. Тенденции развития управления проектами | 4 | 10 | 4 | 4 | - | 2 |
| 2. Базовые понятия и определения управления проектами. Современное состояние методологии управления проектами | 4 | 10 | 4 | 4 | - | 2 |
| 3. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы | 4 | 7 | 2 | 4 | - | 1 |
| 4. Система управления проектами в организации | 4 | 7 | 2 | 4 | - | 1 |
| 5. Управление портфелем проектов | 4 | 7 | 2 | 4 | - | 1 |
| 6. Управление программой | 4 | 5 | 2 | 2 | - | 1 |
| 7. Управление содержанием проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | - | 1 |
| 8. Управление проектом по временным параметрам | 4 | 5 | 2 | 2 | - | 1 |
| 9. Управление коммуникациям и проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | - | 1 |
| 10. Управление качеством проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | | 1 |
| 11. Управление рисками проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | | 1 |
| 12. Управление закупками проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | | 1 |
| 13. Управление стоимостью проекта | 4 | 5 | 2 | 2 | | 1 |
| 14. Управление человеческими ресурсами. Управление конфликтами в проекте | 4 | 6 | 2 | 2 | | 2 |
| 15. Управление знаниями проекта | 4 | 6 | 2 | 2 | | 2 |
| 16. Информационные технологии управления проектами. Управление проектами и программами различного типа. | 4 | 6 | 2 | 2 | | 2 |
| Итого | 4 | 108 | 36 | 42 | - | 21 |

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Лекции

| № п/п | Наименование темы (раздела) | Содержание темы (раздела) |
|-------|-----------------------------|---------------------------|
|-------|-----------------------------|---------------------------|

| | | |
|---|--|---|
| 1 | История и методология управления проектами. Тенденции развития управления проектами | Зарождение и становление управления проектами. Современное состояние управления проектами. Управление проектами в России. Тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки управления проектами. Профессиональные ассоциации в области управления проектами. Международная сертификация специалистов по управлению проектами. Оценка зрелости организаций в области управления проектами. |
| 2 | Базовые понятия и определения управления проектами. Современное состояние методологии управления проектами | Определение проекта. Процессы управления проектом. Методология управления проектами: определение и структура. Методологические подходы к управлению проектами. Классификация стандартов в области управления проектами. |
| 3 | Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы | Системный подход как основа стратегического управления проектами. Стратегическое управление проектами. Методика КУРО формирования стратегического «меню» проектов. |
| 4 | Система управления проектами в организации | Причины внедрения системы управления проектами в организации. Организационные изменения при внедрении СУП. Этапы внедрения СУП на предприятии. Методология управления проектами для организации. Информационная система управления проектами как средство |

| | | |
|----|---|---|
| | | автоматизации процессов управления проектами компании. Функции проектного офиса компании при внедрении и развитии системы управления проектами. |
| 5 | Управление портфелем проектов. | Понятие портфеля проектов. Управление финансовым портфелем и портфелем проектов: общее и различия. Жизненный цикл портфеля проектов. Условия и особенности принятия проектно-портфельных решений. Процессы управления портфелем проектов. Инструменты управления портфелем проектов. Экономические показатели оценки проектов. Организация управления портфелем проектов. |
| 6 | Управление программой | Понятие программы. Причины возникновения программ. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации. Управление программой. Функционально-тематические области управления программой. Жизненный цикл программы. |
| 7 | Управление содержанием проекта | Управление содержанием проекта как процесс. Иерархическая структура работ проекта. |
| 8 | Управление проектом по временным параметрам | Управление сроками проекта. Получение информации. Базовые методы формирования и анализа расписания проекта. Оптимизация расписания проекта с ограниченными ресурсами |
| 9 | Управление коммуникациям проекта. | Управление коммуникациями: основные понятия. Типы коммуникаций, классификации. Определение потребностей стейкхолдеров проекта в коммуникациях. Совещания как форма коммуникаций в проекте. Разработка плана коммуникаций и взаимодействий. |
| 10 | Управление качеством проекта | Что такое качество. Основные понятия и определения. Требования, предъявляемые к качеству. Управление качеством. Системный подход. Процесс управления качеством проекта. Основные методы и средства управления качеством. |

| | | |
|----|---|---|
| 11 | Управление рисками проекта | Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и управление рисками |
| 12 | Управление закупками проекта | Что такое управление закупками проекта? Планирование закупок проекта. Выбор поставщика и заключение контрактов. Администрирование закупок. Закрытие закупок. |
| 13 | Управление стоимостью проекта | Управление стоимостью проекта- как процесс. Оценка стоимости проекта. Разработка смет проекта. Использование иерархической структуры работ для оценки проекта «снизу вверх». |
| | | Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема. |
| 14 | Управление человеческими ресурсами. Управление конфликтами в проекте | Определение управления человеческими ресурсами проектами. Распределение ролей в команде проекта. Мотивация участников проектной команды. Лидерство при управлении проектом. Управление конфликтами как психологическая составляющая менеджмента. Понятие конфликта. Причины возникновения конфликтов в проектах. Оптимальность делового взаимодействия. Негативные и позитивные последствия конфликтов. Практические методы управления конфликтами в проекте. |
| 15 | Управление знаниями проекта | Необходимость в управлении знаниями при управлении проектами. Корпоративная среда знаний по управлению проектами. Управление знаниями проекта как процесс. Диагностика организационного знания по управлению проектами. |
| 16 | Информационные технологии управления проектами. Управление проектами и программами различного типа. | Архитектура и зрелость современных систем автоматизации. Исследование рынка систем автоматизации. Системы автоматизации на российском рынке. Управление государственными программами. Управление инновационными проектами |

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе подготовки по дисциплине используется совокупность методов и средств обучения, позволяющих осуществлять целенаправленное методическое руководство учебно-познавательной деятельностью бакалавров, в том числе на основе интеграции информационных и традиционных педагогических технологий. При реализации настоящей рабочей программы предусматриваются интерактивные и активные формы проведения занятий, развивающих коммуникативные способности и речь обучающихся, направленные на их привлечение к самостоятельной познавательной деятельности, вызывающих личностный интерес и проявлению мотивации к своей будущей профессиональной деятельности, способствующих осознанию социальной значимости своей будущей профессии. К активным формам проведения занятий, используемых при реализации дисциплины относятся: проблемные лекции, дискуссии по темам курса и поставленным научным проблемам, разбор конкретных ситуаций. На лекциях и лабораторных работах студенты знакомятся с конкретной проблемой, воспроизводят и анализируют ход ее решения, высказывают свои суждения. Рекомендуется использование информационных технологий при организации коммуникации со студентами для представления информации, выдачи рекомендаций и консультирования по оперативным вопросам (электронная почта), использование мультимедиа-средств при проведении лекционных и лабораторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины: экзамен.

6.1. Контрольные вопросы и задания для проведения промежуточного контроля по дисциплине

Примерный перечень задач

Какие стадии проходит команда проекта в своем развитии?

- а) проектирование, заключение контрактов, реализация, завершение
- б) планирование, организация, активизация, координация, контроль
- в) детство, юность, зрелость, старение, возрождение
- г) формирование, срабатываемость, рабочая, реорганизация, расформирование
- д) концепция, разработка, реализация, эксплуатация, завершение

Ответ: Г

Окружающая среда проекта - это ...

- а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом
- б) совокупность факторов и объектов, непосредственно принимающих участие в проекте
- в) совокупность физических и юридических лиц, заинтересованных в результатах проекта
- г) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта

- д) совокупность государственных органов местного самоуправления, заинтересованных в результатах проекта

Ответ: А

Основное отличие проектного управления от операционно-процессного заключается в:

- а) том, что проектное управление ориентировано на минимизацию затрат
б) том, что проектная деятельность реализуется специально отобранными исполнителями
в) том, что проектная деятельность реализуется посредством разбиения всей деятельности организации на отдельные пакеты работы - проекты и программы
г) том, что проектная деятельность является целенаправленной деятельностью

Ответ: В

Научная школа М.Л. Разу выделяет окружение проекта, т.е. факторы и объекты, взаимодействующие с проектом, как ...

- а) непосредственное и дальнее б) ближнее и дальнее
в) активное и пассивное
г) непосредственное и косвенное д) ближнее и пассивное

Ответ: А

Данная подсистема управления проектом включает в себя процессы, необходимые для обеспечения своевременного и надлежащего планирования, сбора, создания, распространения, хранения, получения, управления, контроля, мониторинга и, в конечном счете, архивирования/утилизации информации проекта. О какой подсистеме идет речь?

- а) управление содержанием б) управление стоимостью в) управление качеством
г) управление коммуникациями д)

все варианты верны

Ответ: Г

Деятельность по планированию проекта, направленная на достижение соответствия результатов проекта выявленным потребностям и ожиданиям, представляет собой подсистему:

- а) планирование содержания б) планирование качества
в) планирование ресурсов г) планирование рисков
д) планирование персонала

Ответ: Б

Ключевые активные непосредственные участники проекта - это ...

- а) инициатор, заказчик, инвестор, руководитель проекта, команда проекта б) руководитель проекта, команда проекта
в) инициатор, заказчик, инвестор
г) заказчик, поставщик, потребитель
д) инвестор, команда проекта, потребитель

Ответ: А

Деятельность по планированию проекта, направленная на достижение минимальных затрат по проекту:

- а) планирование содержания б)
 - планирование качества
 - в) планирование ресурсов г)
 - планирование рисков
 - д) планирование стоимости
- Ответ: Д

Какими четырьмя основными параметрами проекта управляет project management: а) сотрудники, технологии, процессы, результаты б) содержание (объем работ), стоимость, время и качество в) финансы, клиенты, процессы, развитие г) продукт, цена, сбыт, продвижение д) все из перечисленного

Ответ: Б

Дальнее окружение проекта можно структурировать как ... а) совокупность внешних факторов воздействия б) совокупность внутренних факторов воздействия в) совокупность организационных факторов воздействия г) совокупность нормативно-правовых факторов воздействия д) совокупность технических факторов воздействия

Ответ: А

Маркетинговые исследования в проекте – это:

- а) то же самое, что и «исследование рынка»
- б) сбор, обработка, анализ и предоставление данных для обнаружения и решения различных маркетинговых проблем проекта
- в) исследование маркетинга
- г) сбор данных для маркетинговой информационной системы
- д) этап жизненного цикла проекта

Ответ: Б

На основе каких показателей принимается решение об инвестировании в проект? а) маркетинговые исследования

- б) ЧДД, ВНД, срок окупаемости
- в) освоенные объемы, фактические затраты г) точка безубыточности
- д) постоянные и переменные затраты

Ответ: Б

К какому методу комплексного исследования рынка продукции (услуг) проекта относится изучение различного рода справочников и статистической литературы:

- а) кабинетные исследования
- б) внекабинетные (полевые) исследования в) количественные исследования
- г) панельные исследования
- д) статистические исследования

Ответ: А

Что такое внутренняя норма доходности?

- а) приведение стоимости будущих денежных потоков на текущий момент времени
- б) процентная ставка, при которой ЧДД больше нуля
- в) расчет внутренней нормы доходности проекта
- г) процентная ставка, при которой значение ЧДД равно нулю
- д) приведение стоимости денежных потоков на определенный момент времени

Ответ: Г

К основным объектам маркетинговых исследований в проекте не относится: а) рынок продукции (услуг) проекта

- б) потребители продукции (услуг) проекта
- в) принятие решений по управлению маркетингом
- г) окружающая среда проекта

Ответ: В

Что такое срок окупаемости?

- а) за какой срок происходит окупаемость проекта, то есть происходит окупаемость инвестиций
- б) количество продукции/услуг, при котором прибыль равна затратам, в натуральном выражении
- в) объем производства продукции/услуг, при котором прибыль равна затратам, в денежном выражении
- г) максимально возможная прибыль
- д) внутренняя норма доходности проекта

Ответ: А

Рассчитайте основные показатели эффективности проекта, при $E=10\%$, и сделайте выводы.

| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---------------------------------|----|----|----|----|----|----|
| Результаты, млн. руб. | - | 20 | 30 | 50 | 50 | 80 |
| Затраты, млн. руб. | 20 | 10 | 10 | 10 | 10 | 20 |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 40 | - | 10 | - | - | 20 |

Ответ: ЧДД = 39,57 млн. руб.; ИД = $\frac{100,25}{60,68} = 1,65$; ВНД = 28,41%; срок

окупаемости проекта – середина четвертого года.

К видам экологического загрязнения окружающей среды относят: а) листопад

- б) химическое загрязнение
 - в) лесные пожары
 - г) наводнение
- Ответ: Б

Почему важно учитывать личные качества и способности членов команды при разработке паспорта проекта?

- A. Для справедливого распределения премиальных выплат
 - B. Чтобы создать мотивацию и вовлеченность студентов в работу над проектом
 - C. Из-за требований нормативных документов Минобра
 - D. Это повышает вероятность успешного прохождения защиты дипломного проекта
- Правильный ответ: B

Какой пункт документа описывает конкретные шаги реализации проекта?

- A. Приложенные договоры с подрядчиками
 - B. План-график выполнения этапов проекта
 - C. Общая характеристика проблемы исследования
 - D. Резюме руководителей групповых проектов прошлых лет
- Правильный ответ: B

Зачем необходим раздел анализа сильных сторон и возможностей команды?

- A. Подготовка презентации проекта инвесторам
 - B. Оптимизация состава рабочей группы с точки зрения компетенций
 - C. Составление списка приобретаемого оборудования
 - D. Повышение уровня доверия заказчика к команде исполнителей
- Правильный ответ: B

Какой аспект разработки паспорта проекта является ключевым при взаимодействии с заказчиком?

- A. Выбор подходящего шрифта оформления текста
 - B. Учет особенностей учебного процесса вуза
 - C. Согласование критериев успешности и ожидаемых результатов
 - D. Оформление титульного листа согласно ГОСТ
- Правильный ответ: C

Какой принцип разработки паспорта проекта обеспечивает учет опыта предыдущих аналогичных проектов?

- A. Регулярное обновление календарного плана работ
- B. Анализ ошибок и удачных решений предшествующих команд
- C. Использование стандартных шаблонов документов
- D. Создание подробного финансового отчета расходов

Работа в сетевой модели - это:

- а) трудовой процесс, требующий затрат времени и ресурсов
 - б) трудовой процесс, требующий затрат материальных и трудовых ресурсов
 - в) трудовой процесс, требующий затрат времени
 - г) процесс, не требующий затрат ресурсов и времени
 - д) процесс, требующий затрат материальных ресурсов
- Ответ: A

Для чего используется матрица РАЗУ? а) для

создания календарного плана

б) для распределения ресурсов

в) для оценки эффективности проекта

г) для разработки организационной структуры и системы ответственности

д) для закрепления ответственности по проекту

Ответ: Д

Какой из нижеперечисленных продуктов является российской разработкой

а) Primavera Project Planner

б) Spider Project

Artemis Views г) Project

Expert д) Kanbanchi

Ответ: Б

Данная подсистема управления проектом включает в себя процессы, необходимые для обеспечения своевременного и надлежащего планирования, сбора, создания, распространения, хранения, получения, управления, контроля, мониторинга и, в конечном счете, архивирования/ утилизации информации проекта. О какой подсистеме идет речь?

а) управление содержанием

б) управление стоимостью в) управление качеством

г) управление коммуникациями д) все варианты верны

Ответ: Г

Основной результат стадии разработки проекта а) сводный план осуществления проекта

б) концепция проекта

в) достижение цели проекта

г) получение ожидаемого результата проекта д) инженерная проектная документация

Ответ: А

Риск при разработке проекта:

а) возможность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления

б) возможность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления

в) возможность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления

г) возможность возникновения неблагоприятных экологических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

д) Численно измеримая возможность наступления неблагоприятных событий в форме финансовых, экологических, социальных и других последствий в ситуациях неопределенности его осуществления

Ответ: Д

Выберите символы принятия решения, используемые в матрице РАЗУ а) К, П, О, А
б) Т, К, Р
в) О, А, Я
г) Я, Р, !
д) К, Х, Р
Ответ: Г

Деятельность по планированию проекта, направленная на достижение соответствия результатов проекта выявленным потребностям и ожиданиям, представляет собой подсистему:

- а) планирование содержания б) планирование качества
 - в) планирование ресурсов г) планирование рисков
 - д) планирование персонала
- Ответ: Б

Планирование проекта – это ...

- а) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
 - б) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
 - в) сокращение до минимума продолжительность разработки проектов
 - г) получение точного и полного расписания проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
 - д) нет верного варианта
- ответ Ответ: Б

Календарное планирование работ осуществляется последовательностью: а) сверху-вниз

- б) снизу-вверх в) как удобно
 - г) слева направо д) справа налево
- Ответ: Г

У каких работ отсутствует резерв времени

- а) у работ, лежащих на критическом пути б) у подкритических работ
 - в) у самых затратных работ г) у самых сложных работ
 - д) у работ с выравненной загрузкой ресурсов
- Ответ: А

В рамках планирования человеческих ресурсов управления проектом используются следующие управляющие модели:

- а) структура управления, штатное расписание
- б) структура продукции, структура потребностей (требований к продукции) в) структура расходов (дерево стоимости), структура доходов
- г) структура рисков, структура результатов, структура управления проектом д) матрица ответственности, сетевая матрица

Ответ: А

2. Выберите основные правила составления СДР

- а) из каждого элемента вышестоящего уровня должно выходить два элемента нижестоящего уровня

- б) структура декомпозиции работы должна быть необходима и достаточна
 - в) в декомпозиции должны быть повторяющиеся элементы, чтобы можно было оценить все виды связей каждой работы с другими
 - г) сумма элементов последнего уровня декомпозиции должна в совокупности составлять проект
 - д) совокупность элементов каждого уровня декомпозиции должна составлять проект
- Ответ: БГ

Основные отличия укрупненной и детализированной СДР заключаются в а) правилах составления СДР

- б) целях составления СДР
 - в) субъекте, который составляет СДР
 - г) степени детализации СДР
- Ответ: БВГ

Сколько уровней декомпозиции выделяется в следующей структурной декомпозиции работ по проекту:



Ответ: 4

Заполните матрицу РАЗУ

| | Руководитель проекта | Экономист | Маркетолог | Юрист |
|--|----------------------|-----------|------------|-------|
| Определение концепции проекта | | | | |
| Разработка бюджета проекта | | | | |
| Заключение договоров с подрядчиками | | | | |
| Осуществление рекламной кампании проекта | | | | |
| Сдача проекта заказчику | | | | |

В проекте с высокой степенью уникальности необходимо сделать оценку его длительности по методу PERT. Заказчик, давая свою экспертную оценку, делает предположение, что проект должен быть завершен за 6 месяцев. Главный инженер проекта на основе своего обширного опыта делает оценку в 16 месяцев. Руководитель проекта считает, что аналогичные проекты обычно завершаются не позднее 8 месяцев. При расчете используйте трехточечную модель оценки PERT.

Ответ: 9

3. Постройте по имеющимся данным сетевой график и рассчитайте путь критический

| Работы | Предшественники | Продолжительность |
|--------|-----------------|-------------------|
| а | - | 4 |
| б | - | 5 |
| в | а | 3 |
| г | аб | 5 |
| д | аб | 6 |
| е | гд | 3 |
| ж | е | 4 |
| з | в | 4 |
| и | ез | 5 |
| к | гз | 5 |

Ответ: 19

Определите работу, частный резерв которой равен 2 дня. Проект состоит из следующих работ: 0-1 (2 дня), 1-3 (5 дней), 3-5 (12 дней), 0-2 (7 дней), 2-4 (8 дней), 4-5 (6 дней) и работа 2-3 фиктивная.

Ответ: 3-5

Для чего используется диаграмма Ганта?

- а) для закрепления ответственности по проекту б) для оценки эффективности проекта
- в) для создания календарного плана
- г) для разработки организационной структуры и системы ответственности д) для распределения ресурсов

Ответ: В

Если показатель индекса исполнения бюджета больше единицы, то что это означает?

- а) отставание по бюджету б) опережение по бюджету
- в) отставание от расписания проекта г) перерасход бюджета
- д) экономию бюджета

Ответ: Д

Укажите, какая реклама должна использоваться на стадии насыщения рынка продукцией (услугами) проекта:

- а) информативная реклама б) побудительная реклама в) напоминающая реклама г) коммерческая реклама д) имиджевая реклама

Ответ: Б

Кто в проекте принимает решения по внесению изменений? а) инвестор проекта

б) координационный совет в) куратор проекта

г) руководитель проекта д) заказчик проекта

Ответ: Б

Комплекс маркетинговых коммуникаций проекта включает: а) рекламу, стимулирование сбыта, PR

б) рекламу, личные продажи, PR в) рекламу, PR, BTL- мероприятия

г) рекламу, стимулирование сбыта, личные продажи

д) рекламу, стимулирование сбыта, личные продажи, PR

Ответ: Д

Метод контроля качества, при котором происходит группировка полученных данных по стратам?

а) S-кривые

б) диаграмма Исакавы

в) диаграмма Парето

г) метод стратификации д) диаграмма разброса

Ответ: Г

Какие из перечисленных видов контроля не относят к используемым в проекте? а) контроль сроков и расписания

б) предварительный, текущий, заключительный в) контроль стоимости и затрат

г) контроль межличностных отношений в команде

Ответ: Г

Имеются данные на 2 контрольную точку. Нужно рассчитать отклонение от расписания по 3 работе проекта. Все данные в таблице представлены в т.р., кроме продолжительности.

| Работы | BAC | PV | EV | AC | Тпл, мес. |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| 1. Создание программного обеспечения | 350 | 200 | 200 | 240 | 3 |
| 2. Дизайн сайта | 180 | 150 | 120 | 150 | 3 |
| 3. Формирование содержания | 250 | 200 | 150 | 180 | 5 |
| 4. Тестирование сайта | 150 | 100 | 70 | 60 | 4 |

Ответ: SV = - 50 т.р.

Имеются данные на 2 контрольную точку. Нужно рассчитать отклонение от бюджета по 2 работе проекта. Все данные в таблице представлены в т.р., кроме продолжительности.

| Работы | BAC | PV | EV | AC | Тпл, мес. |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| 1. Создание программного обеспечения | 350 | 200 | 200 | 240 | 3 |
| 2. Дизайн сайта | 180 | 150 | 120 | 150 | 3 |
| 3. Формирование содержания | 250 | 200 | 150 | 180 | 5 |
| 4. Тестирование сайта | 150 | 100 | 70 | 60 | 4 |

Ответ: CV = - 30 т.р.

Имеются данные на 2 контрольную точку. Нужно рассчитать индекс выполнения расписания по 1 работе проекта. Все данные в таблице представлены в т.р., кроме продолжительности.

| Работы | BAC | PV | EV | AC | Тпл, мес. |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| 1. Создание программного обеспечения | 350 | 200 | 200 | 240 | 3 |
| 2. Дизайн сайта | 180 | 150 | 120 | 150 | 3 |
| 3. Формирование содержания | 250 | 200 | 150 | 180 | 5 |
| 4. Тестирование сайта | 150 | 100 | 70 | 60 | 4 |

Ответ: SPI = 1

Имеются данные на 2 контрольную точку. Нужно рассчитать индекс выполнения бюджета по 4 работе проекта. Все данные в таблице представлены в т.р., кроме продолжительности.

| Работы | BAC | PV | EV | AC | Тпл, мес. |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| 1. Создание программного обеспечения | 350 | 200 | 200 | 240 | 3 |

| | | | | | |
|----------------------------|-----|-----|-----|-----|---|
| 2. Дизайн сайта | 180 | 150 | 120 | 150 | 3 |
| 3. Формирование содержания | 250 | 200 | 150 | 180 | 5 |
| 4. Тестирование сайта | 150 | 100 | 90 | 60 | 4 |

Ответ: CPI = 1,5

Полный бюджет проекта составляет 3500 т.р., продолжительность всего проекта 9 месяцев. По результатам на 3 контрольную точку, индекс выполнения расписания SPI составляет 0,8, индекс выполнения бюджета CPI составляет 0,7. Найдите прогнозную продолжительность проекта.

Ответ: EACt = 11,25 месяцев

Полный бюджет проекта составляет 3500 т.р., продолжительность всего проекта 9 месяцев. По результатам на 3 контрольную точку, индекс выполнения расписания SPI составляет 0,8, индекс выполнения бюджета CPI составляет 0,7. Найдите прогнозный бюджет проекта.

Ответ: EAC = 5000 т.р.

По результатам на 2 контрольную точку, индекс выполнения расписания SPI составляет 0,8, индекс выполнения бюджета CPI составляет 0,7. Найдите критический коэффициент проекта.

Ответ: CR = 0,56

Полный бюджет проекта составляет 4400 т.р., продолжительность всего проекта 12 месяцев. По результатам на 2 контрольную точку, индекс выполнения расписания SPI составляет 1,2, индекс выполнения бюджета CPI составляет 1,1. Найдите прогнозную продолжительность проекта.

Ответ: EACt = 10 месяцев

Что такое гибкий манифест?

а) документ, подписанный группой консультантов по разработке ПО, ориентированный на привлечение внимания к некоторым паттернам разработки, доказавших свою эффективность за последние 12 лет.

б) памфлет, разработанный для привлечения внимания к 12 примерам «плохих практик» разработки ПО.

в) документ, подписанный группой консультантов по разработке ПО, ориентированный на привлечение внимания к 12-ти принципам «хороших практик» разработки ПО.

г) памфлет, разработанный для привлечения внимания к разработке ПО на основании 24-х принципов «хорошей» разработки.

Ответ: В

Что из нижеперечисленного не является Agile-ценностью: а) люди и взаимодействие важнее процессов и инструментов

б) работающий продукт важнее исчерпывающей документации

в) сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта г) следование первоначальному плану важнее готовности к изменениям

Ответ: Г

Какие из перечисленных утверждений являются одними из 12-ти agile- принципов?

Выберите все подходящие варианты.

- а) разработчики и заказчики должны работать отдельно и проводить совещания раз в неделю
- б) инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки
- в) изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки
- г) самым эффективным способом передачи информации является электронная почта

Ответ: БВ

Для чего разрабатывать MVP в проекте?

- а) MVP создают для тестирования идеи и сбора обратной связи от потенциальных клиентов
- б) MVP создают, чтобы команда могла применять техники геймификации в работе
- в) MVP используют только в дизайн-проектах, как разные версии будущего продукта
- г) MVP разрабатывают в том случае, если у заказчика не хватает денег на полную версию продукта

Ответ: А

Что такое бэклог проекта?

- а) Конкретный набор программных продуктов, который рекомендован для участников команды
- б) Прожиточный минимум человека, которым оплачивают работу за участие в agile-команде
- в) Совокупность (список) комплексов работ, решаемых командой в ходе всего проекта
- г) Список оптовых цен ритейлера (на предлагаемое ПО)

Ответ: В

Что такое итерация?

- а) совещание команды, на котором анализируется эффективность работы
- б) промежуток времени, в течение которого скрам-команда выполняет определенный объем работы
- в) спорный вопрос, требующий коллективного обсуждения
- г) понятие, характеризующее завершение работы конкретным участником команды

Ответ: Б

Согласно стандарту PMBOK 7 к доменам исполнения проекта НЕ относится: а) адаптация

- б) заинтересованные стороны проекта, в) неопределенность
- г) планирование

Ответ: А

Профессиональные стандарты по проектной деятельности обычно делят на группы по широте охвата специалистов, ориентирующихся на них. Какое из приведенных названий групп стандартов обычно не применяется?

- а) международные

- б) интернациональные в) национальные
- г) корпоративные Ответ: Б

Стандарт по управлению проектами, базирующийся на опыте Японии: а) DIN
б) BSI в) P2M
г) C-PMBOK
Ответ: В

Стандарты, созданные для применения внутри одной страны или получившие общенациональный статус в процессе своего развития:

- а) общественные б) корпоративные в) международные
- г) национальные Ответ: Г

Китайский стандарт по управлению проектами:
а) DIN б) BSI в) P2M
г) C-PMBOK
Ответ: Г

Из каких элементов состоит система управления проектами? а) проектная документация, персонал, ИСУП;

б) регламентационная документация, проектная документация, персонал, ИСУП, корпоративная культура;

в) регламентационная документация, персонал, ИСУП;

г) регламентационная документация, проектная документация, персонал, ИСУП, система финансирования;

д) регламентационная документация, проектная документация, персонал Ответ: А

Что необходимо для сохранения стратегического преимущества проектно-ориентированных организаций?

а) постоянное развитие системы управления проектами; б) постоянное увеличение объема мотивации;

в) увеличение количества проектов в портфеле; г) постоянное расширение проектного офиса;

д) установка профессиональной информационной системы управления проектами
Ответ: А

Занимается ли система управления проектами управлением портфелем а) да, занимается;

б) в зависимости от компетенции проектных команд;

в) в зависимости от типа организационной структуры компании; г) в зависимости от проектов, входящих в портфель;

д) нет, не занимается

Ответ: Д

Портфель проектов как способ обеспечения изменений организации это: а) комплект документов, отражающих планы развития организации;

б) совокупность проектов, объединенных общей целью

в) совокупность проектов, соответствующих стратегическим целям организации; г)

комплект документов, включающих модель действий;

д) комплект документов, полученных от заказчика. Ответ: В

Методология, которая позволяет оценить финансовые и экономические преимущества проектов на основе альтернативного использования имеющихся ресурсов – это:

а) финансовый анализ; б) проектный анализ;

в) портфельный анализ;

г) проектное финансирование. Ответ: в

6.2.Контрольные вопросы и задания для проведения промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Примерный состав тестовых вопросов для проверки качества освоения дисциплины:

К объектам проектной деятельности относятся:

а) проекты б) процессы

в) портфели проектов г) программы

д) процедуры Ответ: АВГ

Что такое жизненный цикл проекта?

а) период времени от зарождения идеи проекта до полного его завершения

б) совокупность операций и работ, которые направлены на достижение одной цели и результата в форме уникального продукта

в) время, отводимое на разработку и реализацию проекта

г) период времени, в течение которого проект обращается на рынке, начиная с момента выхода его на рынок и заканчивая его уходом с рынка.

Ответ: А

Какие процессы проектного управления относятся к этапу разработки? а) контроль за соблюдением сроков проекта

б) разработка бюджета проекта

в) обоснование концепции проекта

г) планирование системы коммуникаций проекта д) распределение полномочий по проекту

Ответ: БГД

Деятельность по планированию проекта, направленная на достижение соответствия результатов проекта выявленным потребностям и ожиданиям, представляет собой подсистему:

- а) управление рисками б) управление ресурсами в) управление качеством
г) управление содержанием д) управление персоналом Ответ: В

В чем основная задача проведения проектного анализа? а) спланировать ход реализации проекта

- б) сформулировать концепцию проекта
в) обосновать возможности целесообразность дальнейшей разработки и реализации проекта
г) разработать систему управления проектом Ответ: В

Для чего используется матрица РАЗУ? а) для создания календарного плана

- б) для разработки организационной структуры и системы ответственности в) для оценки эффективности проекта
г) для распределения ресурсов
д) для закрепления ответственности по проекту Ответ: Д

К российским стандартам проектного управления относится: а) Prince2

- б) ГОСТ
в) IPMA ICB г) PMBOK
Ответ: Б

Чем отличается "команда проекта" от "команды управления проектом"?

- а) в команду проекта помимо управленческого состава включаются исполнители б) команда проекта и команда управления проектом - это идентичные понятия
в) команда управления проектом - это только управленческий состав, а команда проекта - только исполнители
г) команда управления проектом - это руководство организации, курирующее проект, а команда проекта - это группа людей, осуществляющих процесс управления проектом

Ответ: А

Что является основной целью построения СДР проекта?

- а) определение состава и объема необходимых ресурсов для реализации проекта б) определение полного состава работ, необходимых для реализации проекта
в) формирование системы ответственности за выполнение отдельных работ по проекту
г) определение общей продолжительности и стоимости проекта Ответ: Б

Выберите определение термина «проект», наиболее точно и полно отражающее все отличительные признаки проекта

- а) процесс, направленный на достижение конечной цели

б) комплекс работ, процессов и мероприятий, реализуемый для выполнения поставленного плана в рамках конкретной организации

в) идея, замысел, образ

г) комплекс мероприятий, направленный на достижение оригинальной цели в условиях временных и ресурсных ограничений

Ответ: Г

Основное отличие проектного управления от операционно-процессного заключается в:

а) том, что проектное управление ориентировано на минимизацию затрат

б) том, что проектная деятельность реализуется специально отобранными исполнителями

в) том, что проектная деятельность реализуется посредством разбиения всей деятельности организации на отдельные пакеты работ - проекты и программы

г) том, что проектная деятельность является целенаправленной деятельностью

Ответ: В

Назовите отличительные черты проекта:

а) ограниченность во времени б) ограниченность по ресурсам в) целенаправленность

г) новизна, уникальность Ответ: АБГ

Данная подсистема управления проектом включает в себя процессы, необходимые для обеспечения своевременного и надлежащего планирования, сбора, создания, распространения, хранения, получения, управления, контроля, мониторинга и, в конечном счете, архивирования/ утилизации информации проекта. О какой подсистеме идет речь?

а) управление содержанием б) управление стоимостью в) управление качеством

г) управление коммуникациями Ответ: Г

Выберите основные направления проектного анализа:

а) маркетинговый б) социологический в) ресурсный

г) финансово-экономический Ответ: АГ

На основе каких показателей принимается решение об инвестировании в проект?

а) маркетинговые исследования

б) ЧДД, ВНД, срок окупаемости

в) освоенные объемы, фактические затраты г) точка безубыточности

д) постоянные и переменные затраты Ответ: Б

Какие основные документы составляются на этапе концептуализации проекта? а) резюме проекта

- б) бизнес-план проекта в) сводный план проекта
- г) план реализации проекта Ответ: АБ

Критическим путем является путь:

- а) с наименьшей продолжительностью б) с наибольшей продолжительностью
- в) имеющий не менее 10 работ на всем своем протяжении г) оптимизированный по ресурсам
- д) у работ которого нет резервов времени Ответ: БД

Диаграмма Ганта – это ...

- а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
- б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта г) дерево ресурсов проекта
- д) организационная структура команды проекта Ответ: А

Метод освоенного объема – это метод контроля... а) стоимости

- б) продолжительности в) качества
- г) рисков Ответ: АБ

Какой из нижеперечисленных продуктов является российской разработкой а) Primavera Project Planner

- б) Spider Project в) Artemis Views г) Project Expert д) Kanbanchi Ответ: Б

6.3 Вопросы к экзамену:

1. Каковы результаты исследования, предпринятого группой профессора Т. Клоппенборга?
2. Какие профессиональные ассоциации управления проектами вы знаете?
3. Как развивались методы управления проектами в XX веке?
4. Какие основные этапы развития управления проектами в России вы можете назвать?
5. Каковы основные тенденции развития дисциплины проектного менеджмента?
6. Каким образом расширяется сфера применения проектного менеджмента?
7. В чем заключается изменение роли менеджера проекта?
8. Какие профессиональные ассоциации в области управления проектами Вы знаете?
9. Каковы основные цели и задачи профессиональных ассоциаций в области управления проектами?
10. Какие существуют основные типы сертификаций в области управления проектами? В чем их различия?
11. Назовите основные модели оценки зрелости организаций в области управления проектами. Какие параметры оцениваются данными моделями?

12. Каковы отличительные признаки проекта?
13. Что понимается под управлением проекта?
14. Что такое "треугольник управления проектами"?
15. Какова структура процессов управления проектами согласно РМВОК?
16. Какова взаимосвязь между группами процессов управления проектами?
17. Какие процессы входят в группу процессов планирования проекта?
18. Каковы составляющие методологии управления проектами?
19. Как можно классифицировать профессиональные стандарты управления проектами?
20. В чем состоит логико-структурный подход к управлению проектами?
21. Какие стандарты по управлению монопроектом вы знаете?
22. Расскажите о системной модели управления проектами В.И. Воропаева.
23. Что такое системный подход к управлению проектами?
24. Какие особенности проекта позволяют судить о нем как о системе?
25. Какие бывают связи в проектах и для чего необходимо их учитывать?
26. Как связаны процессы управления проектами?
27. Какие относительные показатели можно сформировать на основе системной матрицы взаимосвязей?
28. Проиллюстрируйте примерами зависимости между показателями системной матрицы взаимосвязей.
29. Что такое миссия проекта?
30. Что такое видение проекта?
31. Приведите примеры функциональных стратегий проекта.
32. Приведите примеры стратегий организации и проектов, реализующих эти стратегии.
33. При каком объеме проектной деятельности для предприятия становится целесообразным внедрять систему управления проектами?
34. Какие преимущества получает организация за счет внедрения системы управления проектами?
35. Какие данные о проектной деятельности предприятия могут быть полезны при финансово-экономическом обосновании внедрения системы управления проектами?
36. Какие три компонента составляют систему управления проектами?
37. Должны ли при разработке методологии управления проектами для организации учитываться внутренние стандарты данного предприятия по документированию процессов?
38. Какие основные разделы должны войти в методологию управления проектами?
39. К чему относится определение структуры инвестиционного фонда компании по направлениям: управление программой, управление портфелем, управление проектом, стратегическое управление?
40. С какой целью создаются дескрипторы проекта?
41. Как определить интегральную ценность проекта?
42. Что такое программа и когда целесообразно её создание?
43. Что отличает программу от портфеля проектов?
44. Каковы основные этапы управления содержанием проекта?

45. Какие принципы используются при разработке иерархической структуры работ проекта?
46. Как происходит подтверждение содержания проекта?
47. Что входит в словарь иерархической структуры работ проекта?
48. Какие методы применяются при разработке ИСР?
49. Что такое расписание проекта и какую роль оно играет в управлении проектом на всех стадиях его жизненного цикла?
50. Опишите взаимосвязи процессов разработки и управления расписанием проекта с другими процессами управления проектами.
51. Какая информация требуется для работы процессов формирования и управления расписанием проекта?
52. Что такое сетевая модель проекта и какие бывают типы взаимосвязей?
53. Перечислите известные вам сетевые диаграммы, а также опишите правила их построения.
54. В чем заключается метод стрелочных диаграмм и метод диаграмм предшествования?
55. Что такое событие, в какой сетевой диаграмме оно используется и в чем отличие от вехи?
56. Что такое фиктивная работа, в каких сетевых диаграммах она используется и в чем её назначение?
57. Перечислите методы оценки продолжительности работ проекта, а также их достоинства и недостатки?
58. В каком году появился метод критического пути и кто его авторы?
59. Опишите основные задачи, решаемые методом критического пути.
60. Опишите общий алгоритм применения МКП.
61. В чем отличие в расчете ранних и поздних сроков в моделях с дискретным и непрерывным временем?
62. Какие виды резервов работ и путей вы знаете? Как они связаны между собой? Приведите примеры.
63. Какие задачи позволяет решить метод PERT?
64. Как применяется метод Монте-Карло в решении управления проектами?
65. Что такое возобновляемый ресурс? Приведите пример.
66. Опишите основные инструменты разрешения ресурсных конфликтов.
67. Какая информация требуется для применения метода критической цепи и какие ограничения накладываются на модель проекта?
68. Опишите область применения МКЦ, а также его достоинства и недостатки.
69. Опишите проблему нахождения компромисса по времени и стоимости проекта.
70. В чем заключается метод CPM-COST и каковы его ограничения?
71. Дайте определение коммуникации.
72. Что такое управление коммуникациями в проекте?
73. Какие факторы влияют на эффективность коммуникаций в проекте?
74. Совещания как особая форма коммуникаций в проекте: цели, виды, основные этапы. Особенности традиционных и виртуальных совещаний.
75. Что такое стейкхолдеры (заинтересованные) стороны проекта?
76. Что должен учитывать менеджер проекта при разработке плана коммуникаций

и взаимодействий?

77.Что понимается под качеством в производственно-технической (экономической) сфере деятельности?

78.Что такое надежность? Качество и надежность - это одно и то же или нет?

79. Что такое несоответствие, дефект и брак? Каковы их принципиальные отличия?

80.Основные требования, предъявляемые к качеству продукции или услуги.

81.Система управления качеством проекта. Объекты управления в управлении качеством проекта.

82.Основные модели управления качеством проекта.

83.Каково назначение и содержание процесса планирования качества?

84.Что такое контроль качества продукта проекта?

85.Что такое аудит процессов управления?

86.Что такое семь статистических методов управления качеством?

87.Что такое анализ Парето, принцип построения диаграммы Парето?

88.Что такое диаграмма Исикавы, её назначение и принцип построения?

89.Какие основные процессы входят в управление рисками проекта?

90.Что входит в план управления рисками проекта?

91.Перечислите основные подходы и инструменты идентификации рисков.

92.В чем заключаются основные преимущества и недостатки различных методов количественной оценки рисков проекта?

93.Перечислите основные стратегии и инструменты управления рисками проектов.

94.В чем заключается процесс управления закупками проекта.

95.Функции менеджера проекта при управлении закупками.

96.Анализ "производить или покупать".

97.Типология контрактов по цене.

98.Выбор типа контракта.

99.Выбор поставщика.

100.Основные критерии и методы оценки предложений.

101.План управления закупками проекта.

102.Как формируется бюджет проекта?

103.Что представляет собой управление стоимостью проекта как процесс?

104.Какие показатели могут быть рассчитаны на основе метода освоенного объема?

105.Как формируется бюджет портфеля проектов?

106.Какие процессы входят в управление человеческими ресурсами проекта?

107.Какие командные роли предлагаются в подходе Р. Белбина?

108.Каковы способы мотивации участников проектной команды, их преимущества и недостатки?

109. Какие лидерские стили применяются на различных этапах развития проектной команды?

110.Дайте определение и характеристику сущностных особенностей конфликта проекта.

111.Чем обусловлена необходимость использования документального договорного подхода в урегулировании конфликтных правоотношений внутри

проекта?

112.Приведите пример деструктивного конфликта в проекте?

113.Какие конфликты могут приводить к оптимизации взаимодействия и почему?

114.Как соотносятся между собой экономическая и психологическая составляющие конфликта проекта?

115.При каких условиях возможно управление конфликтами в проекте при помощи санкций и в чем оно заключается?

116.В чем состоит необходимость управления знаниями при управлении проектами?

117.Каковы элементы корпоративной среды знаний по управлению проектами?

118.Какие методы и инструменты управления знаниями проекта вам известны?

119.Охарактеризуйте управление знаниями проекта как процесс.

120.Какие области знаний управления проектами плохо автоматизированы?

121.Перечислите мировые лидирующие системы автоматизации управления проектами.

121.Какие системы автоматизации присутствуют на российском рынке?

122.Приведите примеры федеральных целевых программ.

123.Как прогнозируется стоимость государственной программы?

124.Каким образом осуществляется мониторинг и контроль государственных программ?

125.В чем состоят ключевые особенности управления инновационным проектом?

126.Какие существуют виды (типы) инновационных проектов?

127.В каких случаях проектное управление инновациями особенно востребовано?

128.Каким образом личные характеристики менеджеров проекта влияют на ход реализации инновационных проектов?

129.В чем заключается смысл модели NTCP и как она совместима с личными характеристиками проектных менеджеров?

130.В чем причина невозможности прямого использования стандартов управления проектами как управления инновациями?

131.Какими элементами представлена система учета затрат и доходов управления ИНП? В чем особенности процесса оценки и распределения расходов и доходов ИНП?

132.В чем состоят трудности организации управления поставками ИНП?

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Григоращенко-Алиева, Н. М. Основы проектной деятельности : учебно-методическое пособие / Н. М. Григоращенко-Алиева. — Сочи : Сочинский государственный университет, 2024. — 80 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/150372.html>

2. Маляшова, А. Ю. Основы проектной деятельности : учебное пособие / А.

Ю. Маляшова, С. В. Гадельшина. — Казань : Издательство КНИТУ, 2022. — 116 с. — ISBN 978-5-7882-3302-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/147893.html>

7.2 Дополнительная литература

1. Никонова, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : учебник для магистратуры / И. А. Никонова. — 2-е изд. — Москва : Прометей, 2023. — 360 с. — ISBN 978-5-00172-460-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/153762.html>

2. Беликова, И. П. Проектное управление : учебное пособие / И. П. Беликова. — Ставрополь : АГРУС, 2021. — 77 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121737.html>

8. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Электронная библиотека <https://www.iprbookshop.ru/>
2. Электронная библиотека <https://urait.ru/>
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY . Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
4. Федеральный портал Российское образование . Режим доступа: <http://www.edu.ru>

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень материально-технического обеспечения для реализации образовательного процесса по дисциплине:

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа с мультимедийным оборудованием.
2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского (практического) типа, проведения групповых и индивидуальных консультаций, проведения промежуточного контроля и промежуточной аттестации.
3. Помещения для самостоятельной работы.