

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Бойко Валерий Леонидович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.08.2022 10:29:43  
Уникальный программный ключ:  
cd88b5a606932c154bc0267765932ddf0b76b234

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*Название факультета (института)  
Название кафедры*

Утверждаю:  
  
\_\_\_\_\_  
(должность: Ректор, проректор)  
*Бахшеев В.А.*  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Инвестиционный менеджмент»*

*38.03.02 «Менеджмент» (профиль – Менеджмент в промышленности)*

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Год начала подготовки: 2021

Москва, 2021 г.

Программу подготовил(и):

*Шолохов С.А.*

Рабочая программа дисциплины

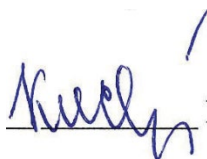
*«Инвестиционный менеджмент»*

1. Ф Федеральный государственный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 года № 970, зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 августа 2020 г. №59449).составлена на основании учебного плана: Менеджмент направленность «Менеджмент в промышленности» Профессиональный стандарт 08.008 «Специалист по финансовому консультированию» (приказ №167н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г.); Профессиональный стандарт 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» (приказ № 609н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г.), Профессиональный стандарт 40.049 «Специалист по логистике на транспорте» (приказ №116н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г.);
- 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Экономики

Протокол от 22 июня 2021 г. №10

Зав. кафедрой



Киселев В.В.

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

**Целью** сформировать компетенции обучающегося в области управления инвестициями современной организации.

**Задачи** освоения дисциплины «Инновационный менеджмент»:

- изучить сущность инвестиций и содержание инвестиционного менеджмента;
- изучить методы, процедуры и средства инвестиционного анализа;
- изучить принципы и методы оценки экономической эффективности инвестиционной деятельности;
- изучить сущность, классификацию и методы управления инвестиционными рисками

## 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к блоку Б1.В.08 части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

Освоение данной дисциплины требует знания основ Микроэкономики, Теории Менеджмента и Теории организации, Рынок ценных бумаг.

Данная дисциплина является предшествующей для «Корпоративные финансы». «Анализ и управление ресурсами организации»

Дисциплина изучается на 4 курсе, в 8 семестре

## 4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Компетенции	Индикаторы	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК - 1 Способен осуществлять мониторинг, анализ, систематизацию и обработку информации о конъюнктуре финансового рынка, товарно-сырьевых рынков	<i>ИПК-1.1. Умеет мыслить системно, структурировать информацию.</i> <i>ИПК-1.3. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг, прогнозирует изменения инвестиционного и информационного рынков</i>	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: <b>Знать:</b> - основы инвестирования и планирования инвестиционной деятельности - типы инвесторов - цели, определяющие инвестиционное поведение инвесторов - методы оценки эффективности инвестиционных решений - классификации инвестиционных рисков и подходы к управлению ими <b>Уметь:</b> - оценивать эффективность методов оценки инвестиционной привлекательности на различных уровнях хозяйствования - планировать инвестиционную деятельность. <b>Владеть:</b> - методами реализации управленческих функций в сфере инвестиционной деятельности предприятий
ПК-2. Способен проводить самостоятельный	<i>ИПК-2.1.Сравнивает параметры финансовых</i>	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: <b>Знать:</b> методологию оценки инвестиционных решений и стоимости компании.

поиск и привлечение новых клиентов, оценивать риски, подписывать документы о сотрудничестве	<i>продуктов, анализирует данные отчётностей, проводит риск-анализ</i>	<b>Уметь:</b> оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компании. <b>Владеть:</b> приемами и способами оценки инвестиционных решений с позиции обеспечения роста капитала компании.
---	--	--

**5. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 академических часов.

На учебные занятия лекционного типа отводится по очно-заочной форме 8 часов, по заочной – 4.

на занятия практического (семинарского) типа по очно-заочной — 16 часов, по заочной -6.

Самостоятельная работа составляет соответственно 80 и 94 часа.

На подготовку к зачету отводится 4 часа.

**6. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Тематические разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код формируемой компетенции
1	Инвестиционный менеджмент, его содержание и цели	Инвестиции, их сущность и экономическое содержание. Классификация инвестиций. Инвестиционная деятельность, объекты, субъекты экономическое содержание и взаимосвязь понятий «инвестирование» и «финансирование», источники финансирования инвестиций. Инвесторы и их классификация по целям деятельности. Инвестиционный менеджмент как деятельность по планированию, организации, координации и контролю за эффективной реализацией инвестиционного проекта. Характеристика методов, принципов управления инвестиционным процессом, управления движением инвестиционных ресурсов. Особенности управления инвестиционной деятельностью в масштабах государства и в рамках отдельных хозяйствующих субъектов. Понятие инвестиционного климата, инвестиционной привлекательности. Различные подходы к оценке	ПК-1

		инвестиционного климата.	
2	Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов	Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов и система управления финансовыми активами в целях получения дохода (прибыли). Стратегия и тактика управления инвестициями. Целенаправленная работа по снижению степени риска и повышению доходности финансовых инвестиций. Финансовые инвестиции в отечественной экономике. Финансовый рынок, как важная составляющая – рынка ценных бумаг, возможности вложений в финансовые инструменты и, прежде всего, в ценные бумаги. Финансовые инструменты как формы финансовых обязательств как краткосрочного, так и долгосрочного характера, которые являются предметом купли – продажи на финансовом рынке. Ценные бумаги как объект инвестирования институциональных и частных инвесторов.	ПК-1
3	Управление инвестиционным портфелем: методы, стратегии, этапы	Цель формирования портфеля ценных бумаг. Принцип формирования инвестиционного портфеля, в том числе обеспечение безопасности (страхование от всевозможных рисков и стабильность в получении дохода), достижение приемлемой для инвестора доходности, обеспечение ликвидности, достижение оптимального соотношения между доходностью и риском. Портфельное инвестирование - особенности и преимущества. Необходимые условия для составления инвестиционного портфеля. Виды инвестиционных портфелей, критерии их классификации, источник дохода от ценных бумаг, образующих портфель, и степень риска. Методы управления инвестиционным портфелем	ПК-1
4	Инвестиционный проект как объект управления	Определение инвестиционного проекта, Закон №39-ФЗ, «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов», комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), формулирование цели. Формирование комплексного плана. Классификация инвестиционных проектов, применение денежных потоков, зависимость проектов. Альтернативные (взаимоисключающие), взаимодополняющие, комплиментарные проекты.	ПК-1, ПК-2
5	Бизнес-план	Бизнес-план как структурированный документ, и его привлекательность, выгодность, жизнеспособности, направленность, количественные и качественные показатели его эффективности. Задачи бизнес-плана, основные требования к бизнес-плану, структура бизнес-плана. Разработка общей, генеральной концепции развития предприятия, методы привлечения инвесторов. Основы для принятия управленческих решений в период жизненного цикла проекта, в том числе планирование проекта.	ПК-1

		Основные требования к бизнес-плану. Структура бизнес-плана и ее разделы.	
6	. Оценка эффективности инвестиционных проектов	Источники финансирования инвестиционного проекта. Классификация источников финансирования проектов, по отношению по привлеченным источникам, разделение по видам собственности Формы финансирования: бюджетное, акционерное, кредитование, проектное. Негативные особенности банковского кредитования проектов, потери части прибыли, уплата процентов по кредиту, необходимость предоставления залога или гарантий, увеличение степени риска из-за несвоевременного возврата кредита. Проектное финансирование, его формы и методы применения. Эффективность инвестиционного проекта. Оценка инвестиционных проектов с точки зрения их социальной значимости, масштабам воздействия на окружающую среду, степени вовлечения трудовых ресурсов.	ПК-2

## 5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля

### успеваемости

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Инвестиционный менеджмент, его содержание и цели	16	2	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов	16	2	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Управление инвестиционным портфелем: методы, стратегии, этапы	18	2	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Инвестиционный проект как объект управления	17	2	2		13	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Бизнес-план	18	1	4		13	Реферирование литературы	Опрос Контрольная

							ры	тест
6	Оценка эффективности инвестиционных проектов	21	1	4		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Зачет	4						
ИТОГО:		108	8	16		80		

**5.3. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости по заочной форме**

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоёмкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Инвестиционный менеджмент, его содержание и цели	17	1	1		15	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов	17	1	1		15	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Управление инвестиционным портфелем: методы, стратегии, этапы	18	1	1		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Инвестиционный проект как объект управления	17	1	1		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Бизнес-план	17		1		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
6	Оценка эффективности инвестиционных проектов	18		1		17	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Зачет	4						
ИТОГО:		108	4	6		94		

**7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание СРС	Контроль
1	Инвестиционный менеджмент, его содержание и цели	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
2	Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
3	Управление инвестиционным портфелем: методы, стратегии, этапы	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
4	Инвестиционный проект как объект управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
5	Бизнес-план	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
6	Оценка эффективности инвестиционных проектов	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов

Содержание практических занятий по дисциплине.

Тема 1. Инвестиционный менеджмент, его содержание и цели

1. Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.

2. Сущность и функции инвестиционного менеджмента.

3. Классификация инвестиций.

4. Особенности управления инвестиционной деятельностью в масштабах государства и в рамках отдельных хозяйствующих субъектов.

5. Понятие инвестиционного климата, инвестиционной привлекательности.

Тема 2. Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов

1. Сущность инвестиционного менеджмента в области финансовых активов.

2. Содержание инвестиционного портфеля

3. Принципы формирования инвестиционного портфеля

4. Анализ ценных бумаг

Тема 3. Управление инвестиционным портфелем: методы, стратегии, этапы

1. Классификация инвестиционных портфелей.

2. Цель и принципы формирования портфеля ценных бумаг.

3. Доходность инвестиционного портфеля.



#### 4. Риск инвестиционного портфеля. МОДУЛЬ

#### 2. Инвестиционный проект и его бизнес-план

#### Тема 4 Инвестиционный проект как объект управления

1. Современные проблемы реализации инвестиционного проекта.
2. Условия финансирования реализации инвестиционного проекта.
3. Формы проектного финансирования.

#### Тема 5 Бизнес-план инвестиционного проекта

1. Задачи бизнес-плана инвестиционного проекта
2. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта
3. Финансовый анализ бизнес-плана инвестиционного проекта.

#### Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов

1. Система финансирования инвестиционного проекта.
2. Источники финансирования инвестиционного проекта.
3. Бюджетное финансирование инвестиционного проекта.
4. Эффективность инвестиционного проекта
5. Основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

Проведение промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

#### а. Общие условия

Промежуточная аттестация проводится в 8 семестре в форме зачета

#### б. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Показатели достижения результатов обучения	Критерии и шкала оценивания				Перечень оценочных средств
		Отлично	Хорошо	Удовл	Неудовл.	
ПК-1	показателем ее формирования служит способность осуществлять мониторинг, анализ, систематизацию и обработку	Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных	Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Материал излагается уверенно.	Допускаются нарушения в последовательности изложения. Демонстрируются поверхностные знания	Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по	Тесты Рефераты

	информации о конъюнктуре финансового рынка, товарно-сырьевых рынков	пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.	Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи.	вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологией.	дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.	
ПК-3	показателем ее формирования служит способность проводить самостоятельный поиск и привлечение новых клиентов, оценивать риски, подписывать документы о сотрудничестве					

### с. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### Вопросы к зачету:

1. Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.
2. Содержание инвестиционного менеджмента на макро- и микроуровне.
3. Инвестиционный менеджмент в области финансовых активов: сущность, цели, этапы.
4. Виды инвестиций
5. Инвестиционный портфель: содержание, цели, принципы формирования
6. Финансовые и реальные инвестиции
7. Классификация инвестиционных портфелей
8. Краткосрочные и долгосрочные инвестиции
9. Доходность и риск инвестиционного портфеля
10. Цели и задачи инвестиционного менеджмента
11. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов
12. Инвестиционная среда и участники инвестиционного процесса
13. Сущность и функции инвестиционного менеджмента
14. Понятие инвестиционных проектов и их классификация
15. Инвестиционный цикл
16. Виды инвестирования.
17. Бизнес-план инвестиционного проекта
18. Признаки инвестиций
19. Финансирование инвестиционного проекта
20. Эффективность инвестиционного проекта и задачи ее оценки
21. Основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов
22. Основные принципы управления стоимостью проекта.

23. Оценка стоимости проекта.
24. Бизнес-план инвестиционного проекта
25. Бюджетирование проекта.
26. Методы управления стоимостью проекта.
27. Отчетность по затратам ИП.
28. Цели и задачи инвестиционного менеджмента.
29. Источники финансирования инвестиций.
30. Инвесторы и их классификация по целям деятельности.
31. Характеристика методов, принципов управления инвестиционным процессом, управления движением инвестиционных ресурсов.
32. Особенности управления инвестиционной деятельностью в масштабах государства и в рамках отдельных хозяйствующих субъектов.
33. Понятие инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности
34. Стратегия и тактика управления инвестициями.
35. Финансовые инвестиции в отечественной экономике.
36. Ценные бумаги как объект инвестирования институциональных и частных инвесторов.
37. Методы управления инвестиционным портфелем.
38. Инвестиционный менеджер: роль, профессиональные компетенции.
39. Управление риском инвестиционного проекта
40. Основные требования к бизнес-плану.
41. Структура бизнес-плана.
42. Источники финансирования инвестиционного проекта.
43. Проектное финансирование, его формы и методы применения.
44. Инвестиционный налоговый кредит.
45. Эффективность инвестиционного проекта.
46. Общественная эффективность ИП.
47. Коммерческая эффективность ИП.
48. Этапы оценки эффективности ИП
49. Эффективность инвестиционного проекта и задачи ее оценки
50. Основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
51. Чистая приведенная стоимость проекта.
52. Срок окупаемости проекта.
53. Внутренняя норма доходности проекта.
54. Индекс рентабельности проекта

#### Перечень образовательных технологий

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Лекция - диалог
2. Лекция-дискуссия
3. Решение ситуационных заданий

#### **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

##### а) Основная литература

1. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / В. Н. Иванов, Е. Г. Коберник, М. Ю. Маковецкий, Д. В. Рудаков. — Омск : Омский государственный технический университет, 2020. — 119 с. — ISBN 978-5-8149-3027-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115421.html>
2. Котельникова, Н. В. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / Н. В. Котельникова, О. А. Морозов. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 124 с. — ISBN 978-5-91646-230-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/118374.html>
3. Яцко, В. А. Инвестиционный менеджмент. Практикум : учебное пособие / В. А. Яцко. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 84 с. — ISBN 978-5-7782-3857-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99181.html>

б) Дополнительная литература

1. Чернова, О. А. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / О. А. Чернова. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-9275-2613-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/87411.html>
2. Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник / И. З. Тогузова, Т. А. Хубаев, Л. А. Туаева, З. Р. Тавасиева. — Москва : Прометей, 2018. — 376 с. — ISBN 978-5-907003-06-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94576.html>
3. Циплакова, Е. М. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Е. М. Циплакова. — Челябинск, Москва : Южно-Уральский технологический университет, Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 54 с. — ISBN 978-5-4497-0521-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94202.html>

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины**

1. Портал менеджеров России - <http://tomanage.ru/library/books/management/orlovmanagement/2-2>
2. «Консультант Плюс»
3. Система Гарант
4. Официальный сайт Президента Российской Федерации // [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)
5. Официальный сайт Министерства иностранных дел Российской Федерации // [www.mid.ru](http://www.mid.ru)

6. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)
7. <http://www.aup.ru> (Административно-управленческий портал)
8. <http://www.cfin.ru> (Корпоративное управление)
9. <http://www.ptpu.r> и (Журнал «Теория и практика управления»)
10. <http://www.amr.ru> (Официальный сайт ассоциации менеджеров России)

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение учебной дисциплины «Инвестиционный менеджмент» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение письменных работ в форме практических заданий, тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемого раздела, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью практических занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов.

## **12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Веб-браузер (Интернет-обозреватель) – Google Chrome (или аналогичный - Internet Explorer, Mozilla Firefox, Microsoft Edge, Opera, Android Browser и т.д.) с установленными дополнениями (расширениями) Adobe Flash Player и Java.

Электронная почта – индивидуальные учетные записи электронной почты учащихся и преподавателей для обмена содержимым через информационно-телекоммуникационную сеть Интернет (непосредственно на сайтах поставщиков электронной почты или с применением специальных программ, таких как Microsoft Outlook).

Пакет программ Microsoft Office, включающий в себя программы MS Word, MS Excel, MS PowerPoint (или аналогичный пакет программ, содержащий текстовый процессор,

поддерживающий формат «Документ Word 2003-2007», табличный процессор, поддерживающий формат «Таблица Excel 2003-2007» и программу подготовки презентаций, поддерживающую формат «Презентация PowerPoint 2003-2007»).

### **13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» необходимо наличие аудитории, оснащённой мультимедийными средствами обучения для чтения лекций и проведения семинарских занятий.