

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Бойко Валерий Леонидович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.08.2022 10:29:43  
Уникальный программный ключ:  
cd88b5a606932c154bc0267765932ddf0b76b234

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**  
*Экономический факультет  
Кафедра Экономики*

Утверждаю:  
  
\_\_\_\_\_  
(должность: Ректор, проректор)  
*Бахметьев В.А.*  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Антикризисное управление»*

38.03.02 «Менеджмент»  
(профиль – Менеджмент в промышленности)

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Год начала подготовки: 2021

Москва, 2021 г.

Программу подготовил(и):

*Илларионов Ю.Н.*

Рабочая программа дисциплины

**«Антикризисное управление»**

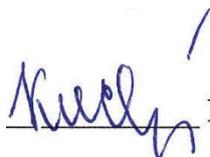
разработана в соответствии с ФГОС ВО:

1. Федеральный государственный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 года № 970, зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 августа 2020 г. №59449), составлена на основании учебного плана: Менеджмент направленность «Менеджмент в промышленности» Профессиональный стандарт 08.008 «Специалист по финансовому консультированию» (приказ №167н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г.); Профессиональный стандарт 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» (приказ № 609н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г.), Профессиональный стандарт 40.049 «Специалист по логистике на транспорте» (приказ №116н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г.);

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Экономики

Протокол от 22 июня 2021 г. №10

Зав. кафедрой



Киселев В.В.

## 1. Цели освоения дисциплины

**Целью** освоения дисциплины «Антикризисное управление» - сформировать знание о сущности, видах кризисов на макро и микроуровнях, причин возникновения кризисных ситуаций и механизмах управления предприятием в период кризиса.

Для реализации поставленной цели в процессе преподавания курса решаются следующие **задачи**:

- раскрыть теоретическую концепцию и эволюцию антикризисного управления;
- дать оценку места и роли антикризисного менеджмента в современной экономике;
- формирование умения анализировать цели и задачи антикризисного менеджмента;
- ознакомить с понятием, содержанием и историей развития антикризисного управления как науки, а также с его задачами, принципами, показателями и основными категориями;
- изучить методологическую основу антикризисного управления;
- ознакомить с задачами, принципами формирования и элементами антикризисных систем разного уровня;
- раскрыть содержание основных функций антикризисного управления на предприятии и процессных аспектов антикризисного менеджмента;
- рассмотреть проблемы и практику использования антикризисного управления в бизнесе.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.15 относится к блоку части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

Освоение данной дисциплины требует знания основ Микроэкономики, Методов принятия управленческих решений.

В свою очередь данная дисциплина необходима при изучении Управления рисками и страхования.

Дисциплина изучается на 5 курсе, в 9 семестре

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

<b>Компетенции</b>	<b>Индикаторы</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
ПК - 1 Способен осуществлять мониторинг, анализ, систематизацию и обработку информации о конъюнктуре финансового рынка, товарно-сырьевых рынков	<i>ИПК-1.1. Умеет мыслить системно, структурировать информацию.</i>  <i>ИПК-1.3. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг, прогнозирует изменения инвестиционного и информационного рынков</i>  <i>ИПК-1.4. Организует сбор, обработку и анализ информации с применением социологических, маркетинговых исследований</i>	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: <i>Знать:</i> - понятие, причины и последствия, виды, сущность и закономерность кризиса в социально-экономическом развитии; - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность предприятия; - основные модели и механизмы антикризисного управления; - базовые модели и принципы принятия решений по антикризисному управлению. <i>Уметь:</i> - анализировать проблемы, процессы и явления в области управления; - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать

<p>ПК-2. Способен проводить самостоятельный поиск и привлечение новых клиентов, оценивать риски, подписывать документы о сотрудничестве</p>	<p><i>ИПК-2.1. Сравнивает параметры финансовых продуктов, анализирует данные отчетности, проводит риск-анализ</i></p> <p><i>ИПК-2.4. Выстраивает различные формы коммуникаций с покупателями с целью анализа требований заинтересованных сторон</i></p>	<p>способы их социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий</p> <p>- использовать на практике базовые знания и методы организационных исследований;</p> <p><i>Владеть:</i></p> <p>- навыками организации и проведения аудита в соответствии со стандартами финансового контроля</p>
---	---	--

**4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часов.

На учебные занятия лекционного типа отводится по очно-заочной форме 12 часов, по заочной – 6.

на занятия практического (семинарского) типа по очно-заочной — 20 часов, по заочной – 12.

Самостоятельная работа составляет соответственно 103 и 117 часов.

На подготовку к экзамену отводится 9 часов.

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Тематические разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код формируемой компетенции
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	Государственное регулирование процессов санации экономики. Государственное управление и антикризисный менеджмент. Государственное управление системой финансового оздоровления. Антикризисное управление в современных российских условиях.	ПК-1
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	Банкротство как институт рыночного хозяйства («банкротство бизнеса», «банкротство собственника», «банкротство производства», «недобросовестный менеджмент», стадии банкротства предприятий). Банкротство как один из методов структурной	ПК-1

		реорганизации экономики («досудебная санация», «наблюдение», «внешнее управление» или «судебная санация», «мораторий», «конкурсное производство»).	
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика</b>	Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Инвестиционный риск-менеджмент в антикризисном управлении: природа и классификация управленческих рисков (понятие «инвестиционный риск», «инфляционный риск», «валютный риск», «риск ликвидности», «риск снижения доходности»).	ПК-1
4	<b>Стратегия и тактика Антикризисного управления</b>	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса: выбор антикризисной стратегии (понятие «антикризисное управление», содержание антикризисного управления). Разработка стратегии и программы действий (основные положения).	ПК-1, ПК-3
5	<b>Антикризисное управление Кредитными организациями</b>	Продажа активов предприятия. Организация конкурсов и аукционов (продажа предприятия-должника; продажа части имущества должника; организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов). Процедура ликвидации. Расчет затрат, связанных с ликвидацией. Расчет ликвидационной стоимости.	ПК-1, ПК-3
6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении</b>	Финансово-экономическая оценка неплатежеспособного предприятия. Диагностика банкротства предприятия («количественные» и «качественные» методики оценки прогнозирования вероятности банкротства). Оценка текущего финансового состояния предприятия. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении (финансовая политика неплатежеспособного предприятия). Финансовое прогнозирование и финансовое планирование.	ПК-1, ПК-3
7	<b>Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости</b>	Тенденции и разновидности развития (экономическое развитие, устойчивое развитие, факторы экономического роста России). Факторы развития предприятия: экстенсивные, интенсивные. Промышленная собственность.	ПК-1, ПК-3

		Инновационный потенциал организации. Оценка инновационного климата. Рынок научно-технической продукции. Инновационные стратегии развития организаций. Управление инновационными проектами	
8	<b>Человеческий фактор Антикризисного управления</b>	Управление персоналом в условиях кризиса (кадровая политика, кадровый потенциал, социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях). Система управления персоналом методом делегирования ответственности. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях	ПК-3

**5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости по очно-заочной форме**

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	16	2	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Организационно-правовые аспекты банкротства	16	1	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Антикризисная инвестиционная политика	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	17	2	4		11	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	18	2	4		12	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	18	2	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной	18	1	2		15	Реферирование	Опрос Контрольная

	Устойчивости						литературы	тест
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	14	1	2		11	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
ИТОГО:		144	12	20		103		

**5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости по заочной форме**

№ се ме ст ра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовани и балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий			На СРС		
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	16	1	1		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Организационно- правовые аспекты банкротства	16	1	1		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Антикризисная инвестиционная политика	17	1	1		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	17	1	1		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	19	1	2		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	18		2		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости	19	1	2		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	12		2		10	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
ИТОГО:		144	6	12		117		

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

№	Наименование раздела	Содержание СРС	Контроль
---	----------------------	----------------	----------

	<b>ДИСЦИПЛИНЫ</b>		
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
2	Организационно-правовые аспекты банкротства	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
3	Антикризисная инвестиционная политика	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов

## 7. Проведение промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 7.1. Общие условия

Промежуточная аттестация проводится в 9 семестре в форме экзамена

### 7.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Показатели достижения результатов обучения	Критерии и шкала оценивания				Перечень оценочных средств
		Отлично	Хорошо	Удовл	Неудовл.	
ПК-3	показателем ее формирования служит знание основных категорий принятия управленческих решений в кризисные периоды	Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются	Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Материал излагается уверенно. Демонстрируется	Допускаются нарушения в последовательности изложения. Демонстрируются поверхностные знания вопроса. Имеются	Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Имеются	Тесты Рефераты

		обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдают нормы литературной речи.	умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдают нормы литературной речи.	затруднены с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологией.	заметные нарушения норм литературной речи.	
--	--	--	--	--	--	--

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### Вопросы к экзамену:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Разновидности кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и виды экономических кризисов
6. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление.
7. Кризисы в развитии организации.
8. Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.
9. Эффективность антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
10. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
11. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.
12. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации.
13. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
15. Роль и деятельность арбитражного суда.
16. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
17. Ликвидация предприятий.
18. Основные параметры диагностирования банкротства. Этапы диагностики кризиса.
19. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии в организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
20. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
21. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
22. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.

23. Методы оценки инвестиционного риска. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
24. Методы оценки инвестиционных проектов и привлекательности предприятий.
25. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.
27. Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.
28. Система антикризисного управления персоналом.
29. Силь, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
30. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. Антикризисное управление конфликтами.

## **8. Перечень образовательных технологий**

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Лекция - диалог
2. Лекция-дискуссия
3. Решение ситуационных заданий

## **9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **а) Основная литература**

1. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление : учебник / Аунапу Э.Ф.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>
2. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html>
3. Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / М. Ю. Мишланова, В. С. Канхва, Г. А. Сызранцев. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 53 с. — ISBN 978-5-7264-2083-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101781.html>

### **б) Дополнительная литература**

1. Взаимодействие бизнеса и власти (GR-менеджмент): теория и практика : учебно-методическое пособие / Я. Я. Кайль, Р. М. Ламзин, В. С. Епинина [и др.] ; под редакцией Я. Я. Кайля. — Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2019. — 168 с. — ISBN 978-5-9935-0404-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88769.html>

2. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. — Томск : Томский политехнический университет, 2018. — 126 с. — ISBN 978-5-4387-0833-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98992.html>
3. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Ю. С. Прохорова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 47 с. — ISBN 978-5-7264-2175-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html>

#### **10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины**

[www.aup.ru](http://www.aup.ru) - Административно-управленческий портал. Наш бизнес-портал предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий.

<https://nspau.ru/> - Создаем благоприятные условия для формирования в Российской Федерации эффективной системы антикризисного управления.

[www.businessstest.ru](http://www.businessstest.ru) - Коллекция тестов, помогающих оценить деловые и личные качества, психологическое состояние, и по итогам анализа скорректировать поведение и изменить ситуацию.

<http://www.edu.ru> – Федеральный образовательный портал

#### **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение учебной дисциплины «Антикризисное управление» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение письменных работ в форме практических заданий, тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемого раздела, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью практических занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов.

#### **12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа предлагаются мультимедийные средства: видеопроектор, ноутбук, экран настенный, др. оборудование или компьютерный класс.

Операционная система – Linux, пакет офисных программ – LibreOffice либо операционная система – Windows, пакет офисных программ – Microsoft Office в зависимости от распределения аудиторий. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

**13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для изучения дисциплины «Антикризисное управление» необходимо наличие аудитории, оснащённой мультимедийными средствами обучения для чтения лекций и проведения семинарских занятий.