

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Рябинин Алексей Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.08.2023 13:29:37
Уникальный программный ключ:
f5b92585d87b316237a7e4fb462e752b9baf0402

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**
*Экономический факультет
Кафедра экономики*



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления»

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
Профиль «Управление экономическим развитием»

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Москва, 2023 г.

Программу подготовил(и):

Гужин А.А.

Рабочая программа дисциплины

«Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления»

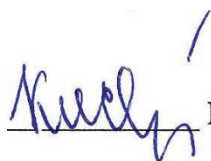
разработана в соответствии с:

1. Федеральный государственный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (Приказ Министерства науки и высшего образования № 1016 от «13» августа 2020 г. (зарегистрировано Министерства юстиции Российской Федерации 27 августа 2020 г. № 59497), составлена на основании учебного плана направленности «Государственное и муниципальное управление»; справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (утв. Минтрудом России).
2. Федеральных законов: "О муниципальной службе в Российской Федерации" от 02.03.2007 №25-ФЗ и "О государственной гражданской службе Российской Федерации" от 27.07.2004 №79-ФЗ; методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы, разработанным Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации;
3. Профессиональный стандарт 08.037 "Бизнес-аналитик" (приказ Минтруда России от 25.09.2018 N 592н (ред. от 14.12.2018));
4. Профессиональный стандарт 08.043 "Экономист предприятия" (приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Экономики

Протокол от 30 мая 2023 г. №10

Зав. кафедрой



Киселев В.В.

1. Цели и задачи дисциплины

- **Целью** учебной дисциплины «Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления» является сформировать целостное представление о теоретических и практических аспектах управления проектами в современной экономике.

При изучении курса ставятся следующие задачи:

- сформировать у студентов знания в области понятийного аппарата, различных концептуальных подходов к управлению проектами;
- выработать умения и практические навыки управления группами процессов при разработке и реализации проектов, принятии управленческих решений;
- сформировать знания и навыки использования современных инструментов и методов при управлении содержанием, стоимостью и качеством проектов;
- выработать практические навыки формирования команды проекта и управления ее развитием;
- сформировать способность выявлять, идентифицировать и оценивать риски проектов, а также умение разрабатывать алгоритм управления рисками проекта;
- овладение современными технологиями управления проектами, портфелями проектов и программами в организации.

2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Дисциплина Б1.В.18 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, полученные в ходе освоения следующих дисциплин: Основы государственного и муниципального управления, Принятие и исполнение государственных решений, Прогнозирование и планирование.

Освоение данной дисциплины необходимо для следующих дисциплин: Мотивация и стимулирование персонала, Государственно-частное партнерство и муниципально-частное партнерство, Управление рисками и страхование.

Дисциплина изучается на 5 курсе, в 9 семестре. Форма отчетности – зачет. Дисциплина «Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления» **является** необходимой для написания дипломной работы.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Компетенция	Индикаторы	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-5. Способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных	<i>ИПК-5.1. Выявляет и оценивает проектные возможности в профессиональной деятельности и формулировать проектные цели</i> <i>ИПК-5.2. Оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия</i>	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: Знать: методы и приемы оценки эффективности проектов, современные инновационные технологии, используемые при управлении проектами; уметь: производить обоснованные расчеты бюджета проекта на основе

инновационных технологий.	<i>(результаты) осуществления государственных программ. ИПК-5.3. Владеет процедурой проектной деятельности</i>	современных инновационных технологий владеть: навыками составления бюджета проекта и другой проектной документации; навыками разработки проектов с учетом уровня неопределенности и риска
---------------------------	--	--

4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся.

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 108 академических часов.

На учебные занятия лекционного типа отводится по очно-заочной форме 8 часов, по заочной -6.

на занятия практического (семинарского) типа — по очно-заочной форме 16 часов, по заочной - 10.

Самостоятельная работа составляет соответственно 80 и 88 часа.

На подготовку к зачету отводится 4 часа.

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Тематические разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код формируемой компетенции
1	Введение в управление проектами в сфере государственного и муниципального управления	Многообразие проектов: история и современность. Основные классификационные признаки проектов. Определение проекта. Аспекты проекта: сроки, бюджет и качество результата. Четыре функции управления проектом. Жизненный цикл проекта.	ПК-5
2	Оценка и выбор проекта	Проблемы, возникающие при выборе проекта: неопределенность и риск. Выявление рисков проекта и как их уменьшить. Качественные критерии выбора проекта. Количественные критерии выбора проекта.	ПК-5
3	Разработка организационной структуры проекта	Что значит «организация». Признаки организации. Различие между проектными и организационными структурами. Типы организации проектов:	ПК-5

		<p>интегрированная структура, независимая структура и мат-ричная структура.</p> <p>Преимущества и недостатки этих структур, наиболее частые сферы их применения.</p> <p>Спецификация проекта.</p> <p>Должностные инструкции.</p> <p>График функциональных обязанностей.</p> <p>Смета и бюджет проекта.</p> <p>Контроль за внесением изменений в проект.</p>	
4	Планирование проекта	<p>Важность планирования. Определение плана.</p> <p>Начало планирования: перечень действий и их взаимосвязь.</p> <p>Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта.</p> <p>Календарное планирование проектов (графики Ганта). Вероятностная оценка времени выполнения проекта. Оптимизация графики по критерию «затраты-время».</p> <p>Планирование с помощью компьютеров.</p>	ПК-5
5	Качества эффективного руководителя проекта	<p>Что значит «управлять». Различия между управлением рутинной и проектной деятельностью.</p> <p>Что должен уметь и знать руководитель проекта. Как руководители проектов влияют на подчиненных. Эффективная коммуникация с подчиненными.</p> <p>Навыки эффективного решения конфликтов между членами команды.</p> <p>Эффективная мотивация подчиненных.</p>	ПК-5
6	Принципы управления командами, которые работают над проектом	<p>Причины популярности командного принципа работы в современном бизнесе. Что представляет собой команда. Количество членов должно быть в команде. Принципы организации команды: целеустремленность, сплоченность, ответственность. Качества хорошего командного игрока. Устав команды. Создание команды. Команды, работающие над проектами.</p>	ПК-5
7	Управление бюджетом проекта	<p>Бюджет как инструмент управления проектом.</p> <p>Виды затрат на реализацию проекта.</p> <p>Поэтапная оценка бюджета проекта в процессе его подготовки.</p> <p>Исходные данные для оценки проекта.</p> <p>Методы оценки «сверху вниз» и «снизу вверх».</p> <p>Расходы по капитальным и текущим операциям.</p> <p>Прогноз расходов.</p>	ПК-5

8	Учет и контроль хода реализации проекта	Важность учета и контроля проекта. Пассивные и активные данные. Планирование учета проекта. Поэтапный учет результатов. Метод допустимых границ. Анализ товарных запасов. Учет методом S-образной кривой. Метод прибавочной стоимости. Отчеты о результатах проверок и организация рабочих совещаний. Выработка корректирующих воздействий.	ПК-5
---	---	---	------

5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости для очно-заочной формы обучения

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий			На СРС		
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Введение в управление проектами в сфере государственного и муниципального управления	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
2	Оценка и выбор проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
3	Разработка организационной структуры проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
4	Планирование проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
5	Качества эффективного руководителя проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Ситуационный анализ
6	Принципы управления командами, которые работают над проектом	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
7	Управление бюджетом проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий

8	Учет и контроль хода реализации проекта	13	1	2		10	Реферирование литературы	Ситуационный анализ
	Зачет	4						
	Итого	108	8	16		80		

5.3. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости для заочной формы обучения

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах					На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий						
			Л	ПЗ	ИЗ				
1	Введение в управление проектами в сфере государственного и муниципального управления	13	1	1			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
2	Оценка и выбор проекта	13	1	1			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
3	Разработка организационной структуры проекта	13	1	1			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
4	Планирование проекта	13	1	1			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
5	Качества эффективного руководителя проекта	13	1	1			110	Реферирование литературы	Ситуационный анализ
6	Принципы управления командами, которые работают над проектом	13	1	1			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
7	Управление бюджетом проекта	13		2			11	Реферирование литературы	Опрос, решение индивидуальных заданий
8	Учет и контроль хода реализации проекта	13		2			11	Реферирование литературы	Ситуационный анализ
	Зачет	4							
	Итого	108	6	10			88		

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание СРС	Контроль
1.	Введение в управление проектами в сфере государственного и муниципального управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий
2.	Оценка и выбор проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов
3.	Разработка организационной структуры проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов
4.	Планирование проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий
5.	Качества эффективного руководителя проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий
6.	Принципы управления командами, которые работают над проектом	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий
7.	Управление бюджетом проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий
8.	Учет и контроль хода реализации проекта	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Проверка конспектов, проверка заданий

7. Проведение промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Общие условия

Промежуточная аттестация проводится в 9 семестре в форме зачета

7.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Показатель достижения результата в обучении	Критерии и шкала оценивания				Перечень оценочных средств
		Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.	
ПК-5	показателем ее формирования служит способность	Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются	Ответы на поставленные вопросы излагаются	Допускаются нарушения в последовательности изложения.	Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не	Тесты Рефераты Практические задачи

ь примерять современн ые методы управления проектом, направленн ые на своевремен ное получение качественн ых результато в, определени е рисков, эффективн ое управление ресурсами, готовность ю к его реализации с использова нием современн ых инновацио нных технологий .	логично, последователь но и не требуют дополнительн ых пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстриру ются глубокие знания базовых нормативно- правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.	я системати зировано и последова тельно. Материал излагаетс я уверенно. Демонстр ируется умение анализиро вать материал, однако не все выводы носят аргументи рованный и доказател ьный характер. Соблюда ются нормы литератур ной речи.	Демонстриру ются поверхностны е знания вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологие й.	представляет определенной системы знаний по дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.	
---	--	--	---	--	--

8. Лабораторный практикум - не предусмотрен.

9. Практические занятия (семинары).

Практические занятия (семинары) являются формой аудиторной групповой работы под руководством преподавателя. Занятия проводятся в группах. Основной целью занятия является формирование умений решать практико-ориентированные задачи

Семинарские занятия по каждой теме обеспечены набором вариативных расчетных и организационно-практических задач.

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Введение в управление проектами в сфере государственного и муниципального управления

Вопросы для обсуждения:

1. Многообразие проектов: история и современность.
2. Основные классификационные признаки проектов.
3. Определение проекта. Аспекты проекта: сроки, бюджет и качество результата.
4. Четыре функции управления проектом. Жизненный цикл проекта.

Тема 2. Оценка и выбор проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Проблемы, возникающие при выборе проекта: неопределенность и риск.
2. Выявление рисков проекта и как их уменьшить.
3. Качественные критерии выбора проекта.
4. Количественные критерии выбора проекта.

Тема 3. Разработка организационной структуры проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Что вообще значит «организация». Признаки организации.
2. Различие между проектными и организационными структурами.
3. Типы организации проектов: интегрированная структура, независимая структура и матричная структура. Преимущества и недостатки этих структур, наиболее частые сферы их применения.
4. Спецификация проекта.
5. Должностные инструкции.
6. График функциональных обязанностей.
7. Смета и бюджет проекта.
8. Контроль за внесением изменений в проект.

Тема 4. Планирование проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Важность планирования. Определение плана.
2. Начало планирования: перечень действий и их взаимосвязь.
3. Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта.
4. Календарное планирование проектов (графики Ганта).
5. Вероятностная оценка времени выполнения проекта.
6. Оптимизация графики по критерию «затраты-время».
7. Планирование с помощью компьютеров.

Тема 5. Качества эффективного руководителя проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Что значит «управлять». Различия между управлением рутинной и проектной деятельностью.
2. Что должен уметь и знать руководитель проекта.
3. Как руководители проектов влияют на подчиненных.
4. Эффективная коммуникация с подчиненными.
5. Навыки эффективного решения конфликтов между членами команды.
6. Эффективная мотивация подчиненных.

Тема 6. Принципы управления командами, которые работают над проектом

Вопросы для обсуждения:

1. Причины популярности командного принципа работы в современном бизнесе.
2. Что представляет собой команда. Количество членов должно быть в команде.
3. Принципы организации команды: целеустремленность, сплоченность, ответственность. Качества хорошего командного игрока.
4. Устав команды. Создание команды.
5. Команды, работающие над проектами.

Тема 7. Управление бюджетом проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Бюджет как инструмент управления проектом.
2. Виды затрат на реализацию проекта.
3. Поэтапная оценка бюджета проекта в процессе его подготовки.
4. Исходные данные для оценки проекта.
5. Методы оценки «сверху вниз» и «снизу вверх».
6. Расходы по капитальным и текущим операциям.
7. Прогноз расходов.

Тема 8. Учет и контроль хода реализации проекта

Вопросы для обсуждения:

1. Важность учета и контроля проекта.
2. Пассивные и активные данные.
3. Планирование учета проекта. Поэтапный учет результатов.
4. Метод допустимых границ. Анализ товарных запасов.
5. Учет методом S-образной кривой.
6. Метод прибавочной стоимости.
7. Отчеты о результатах проверок и организация рабочих совещаний.
8. Выработка корректирующих воздействий.

Вопросы к зачету:

1. Основные классификационные признаки проектов.
2. Определение проекта.
3. Аспекты проекта: сроки, бюджет и качество результата. Четыре функции управления проектом.
4. Жизненный цикл проекта.
5. Проблемы, возникающие при выборе проекта: неопределенность и риск
6. Количественные критерии выбора проекта.
7. Признаки организации.
8. Различие между проектными и организационными структурами.
9. Типы организации проектов: интегрированная структура, независимая структура и матричная структура.
10. Преимущества и недостатки этих структур, наиболее частые сферы их применения. Спецификация проекта.
11. Контроль за внесением изменений в проект.
12. Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта.
13. Календарное планирование проектов (графики Ганта).
14. Планирование с помощью компьютеров.
15. Эффективная коммуникация с подчиненными.
16. Навыки эффективного решения конфликтов между членами команды.
17. Эффективная мотивация подчиненных.
18. Качества хорошего командного игрока.
19. Устав команды. Создание команды. Команды, работающие над проектами.

20. Бюджет как инструмент управления проектом.
21. Виды затрат на реализацию проекта.
22. Поэтапная оценка бюджета проекта в процессе его подготовки.
23. Планирование учета проекта. Поэтапный учет результатов.
24. Метод допустимых границ. Анализ товарных запасов.
25. Учет методом S-образной кривой.
26. Метод прибавочной стоимости.
27. Особенности реализации малобюджетных проектов.
28. Особенности реализации проектов со смешанным типом финансирования.
29. Управление рисками проекта, параметры качества каждого метода.
30. Контроль качества управленческих решений, как элемент этапа жизненного цикла проекта.
31. Уровни зрелости процессов управления проектами.
32. Формула тройственной ограниченности.
33. Программное обеспечение, используемое в управлении проектами.
34. Использование MS Project для анализа результатов выполнения проекта
35. Сравнение базовых и фактических показателей проекта.
36. Визуализация результатов.
37. Модель СММ (Capability Maturity Model).
38. Проблема стандартизации.
39. Критерии значимости проекта: финансовая и стратегическая ценность проекта, уровень рисков.
40. Этап закрытия проекта и его роль в обеспечении зрелости процессов проектного управления в организации.
41. Анализ результатов проектов.

11. Перечень образовательных технологий

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Лекция – диалог
2. Лекция-дискуссия
3. Решение ситуационных заданий
4. Тестирование

12. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 100 с. — ISBN 978-5-4497-1879-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html>
2. Ульянова, С. А. Управление проектами: практикум / С. А. Ульянова. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2022. — 64 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129530.html>
3. Савон, Д. Ю. Управление проектами: учебник / Д. Ю. Савон, Т. О. Толстых. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2022. — 167 с. — ISBN 978-5-907560-14-7. — Текст:

электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129538.html>

Дополнительная литература

1. Митрофанова, О. Н. Государственно-общественное управление: учебное пособие / О. Н. Митрофанова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. — 117 с. — ISBN 978-5-00175-161-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128709.html>

2. Романова, А. Т. Управление проектами: практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. — Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 50 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html>

3. Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «Экономика и управление» / Т. Н. Гладченко, Е. Л. Морозов, Е. В. Пономаренко, А. В. Савенко; под редакцией Е. В. Пономаренко. — Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. — 370 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129806.html>

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

<http://council.gov.ru> – Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

<http://law.edu.ru> – Юридическая Россия.

<http://www.auditorium.ru> – Портал «Социально-гуманитарное и политологическое образование».

<http://www.constitution.ru> – Фонд распространения правовых знаний «Конституция».

<http://www.government.gov.ru> – Официальный сайт Правительства РФ.

<http://www.kremlin.ru> - Официальный сайт Президента РФ.

<http://www.minregion.ru> – Министерство регионального развития Российской Федерации.

<http://www.pravo.eup.ru> – «Юридическая электронная библиотека».

13. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение учебной дисциплины «Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение письменных работ в форме рефератов, тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемого раздела, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью практических занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов.

14. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Операционная система – Linux, пакет офисных программ – LibreOffice либо операционная система – Windows, пакет офисных программ – Microsoft Office в зависимости от распределения аудиторий. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

15. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для изучения дисциплины «Управление проектами в сфере государственного и муниципального управления» необходимо наличие аудитории, оснащённой мультимедийными средствами обучения для чтения лекций и проведения семинарских занятий.

16. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ ПО ПОДГОТОВКЕ И ПРОВЕДЕНИЮ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.

ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ЛЕКЦИЙ

Лекция (от лат. lectio – чтение) – систематическое, последовательное и ясное изложение преподавателем учебного материала или какого-либо научного вопроса. При необходимости может сопровождаться демонстрацией слайдов и фильмов. Как одна из организационных форм и методов обучения традиционна для высшей школы. Лекция – экономный по времени способ сообщения студентам значительного объема информации. В среднем учебная лекция занимает 1,5 – 2 часа.

Основными современными *требованиями*, предъявляемыми к лекции, являются: целостное и систематическое изложение материала, его научность, доступность, органичная связь с другими видами учебных занятий.

Лекция должна иметь:

- четкую структуру и логику раскрытия последовательно изучаемых вопросов;
- иметь законченный характер освещения определенной темы (проблемы), связь с предыдущим материалом;

- быть доказательной и аргументированной, содержать достаточное количество примеров, обоснований, доказательств;
- ставить перед студентами вопросы для размышления;
- лектор должен уметь пробуждать интерес к знаниям, стимулировать к самостоятельной работе;
- лектору необходимо уметь удерживать внимание аудитории, его речь должна быть культурной, т.е. отличаться смысловой точностью и грамматической правильностью; он должен владеть специальной терминологией и уметь ее разъяснять.

От лектора требуется не только четкое и логически связанное изложение содержания предмета, но и умение направить и стимулировать слушателей к активной мыслительной работе. Восприятие лекции слушателями зависит от качества материала. Главное в лекции – умение активизировать познавательную деятельность слушателей, добиться ответной мыслительной реакции. Лекция призвана подтолкнуть студентов к размышлению, подсказать направления самостоятельной работы, побудить к действию.

В каждой лекции должны быть неразрывно объединены два начала - образовательное и воспитательное. В лекции не должно быть ничего лишнего, все направляется на достижение поставленной цели, на раскрытие основной идеи, на доказательство того или иного положения. Существенное значение имеет использование

на лекции средств обратной связи различной степени сложности. Обратная связь выступает как способ для лектора получать представление о ходе усвоения материала и активности аудитории.

Подготовка лекции - это процесс, включающий в себя сбор, накопление и распределение материала по времени, продумывание логического построения лекции, выделение наиболее важных моментов из всего материала. Лекция должна аккумулировать все накопленные материалы, так или иначе относящиеся к теме. Процесс подготовки к лекции индивидуален и во многом зависит от сложности темы, подготовленности преподавателя, особенностей учебной группы. Однако, несмотря на это, можно выделить основные этапы в процессе подготовки, характерные для лекции по любому учебному предмету. К ним относятся:

- изучение исходной документации;
- разработка замысла лекции и выбор целесообразной методики;
- оформление лекции, репетиция.

Структура лекции:

- название темы;
- указание времени на лекцию в целом, вводную часть, основную часть, заключение;
- вводная часть;
- основная часть;
- краткие выводы по каждому из вопросов;
- заключение;
- список использованной литературы.

К исходной документации, которой обязан руководствоваться преподаватель, относится программа учебной дисциплины, учебники и учебно-методические пособия, частные методики преподавания дисциплины, расписание занятий со студентами. При разработке замысла лекции одной из важных задач преподавателя является постановка учебной проблемы. Умение найти основную идею в каждой лекционной теме имеет решающее значение для ее успеха. Как правило, тема лекции определена учебной программой данной дисциплины. Она обязательна для преподавателя. Изменения в названии темы, постановке учебных вопросов обязательно обсуждаются на кафедре и только после соответствующего утверждения вносятся коррективы. Самостоятельно изменять их формулировку преподаватель не имеет права. Его право – выбирать содержание, соответствующее теме и учебным вопросам, а также методы, ведущие к достижению оптимального результата познавательной деятельности студентов. При выборе методов преподаватель исходит из соображения педагогической целесообразности и учета состава студенческой аудитории. При разработке структуры лекции важно смоделировать эффект ее воздействия, расчленив учебный материал на модули, логически увязанные друг с другом, сформулировать основные идеи и выводы по каждому учебному вопросу и теме в целом; надо так подойти к собранному материалу и так знать его, чтобы найти каждому учебному модулю его логическое место. Логическая стройность, соразмерность и взаимосвязь отдельных частей ведет к четкости ее изложения, ясности освещения вопроса, облегчает ее понимание студентами.

Оформление лекции заключается, как правило, в разработке ее полного текста или плана-конспекта. Полный текст лекции необходим при чтении лекции по особо важному учебному материалу. В плане-конспекте дается краткое содержание излагаемых вопросов, фактический материал, выводы и обобщения, пометки о времени и месте демонстрации средств наглядности, а также другие пометки, необходимые преподавателю в ходе чтения лекции. В отдельных случаях преподаватель составляет краткий план лекции, включая в него обязательные входные данные и перечень вопросов с распределением их по времени.

Вводная часть (введение).

Вступление (введение) определяет не только тему и план, но и цель лекции. Оно призвано заинтересовать и настроить аудиторию на слушание материала. На лекции преподавателю необходимо сначала установить контакт с аудиторией, затем, не торопясь, четко и ясно, назвать тему лекции, дать студентам записать ее. Далее перейти к изложению вводной части, в которой определяется место темы в изучаемом курсе и ее значение для практической деятельности студентов, проинформировать о распределении времени на тему. Если это не первая лекция по теме, то преподаватель должен связать ее с предшествующей лекцией. Далее следует перечислить учебные вопросы и дать возможность студентам записать их.

Проведение лекции может предусматривать различные варианты ее начала, однако в целом вводная ее часть должна четко ориентировать студентов в рамках рассматриваемой проблемы, а также указать на то, что они должны усвоить на лекции, чему конкретно научиться.

Вводная часть лекции не должна занимать более 5 – 7 минут. Темп ее изложения, как правило, выше темпа изложения содержания учебных вопросов, что заставляет обучаемых психологически собраться и сосредоточиться.

Важное условие успеха преподавателя на лекции – интонация, выразительность его речи, оптимальность ее ритма и темпа, включение элементов юмора. Определяя темп речи, преподаватель должен учитывать, что студенты записывают только то, что преподаватель подчеркивает голосом, разрядкой речи, педагогическими паузами и повторами отдельных положений, приглашением обучаемых к тому, чтобы они запомнили то или иное положение, выделенное преподавателем.

Заключительная часть. Заключение в структуре лекции имеет также большое значение, т.к. именно оно позволяет подвести итоги сказанному, поставить перед студентами необходимые задачи, указать на связь с последующим учебным материалом и порядок подготовки к следующему занятию, ответить на вопросы, возникшие за время лекции. После ответов на возникшие вопросы лектор заканчивает занятие.

Необходимо помнить, что к важнейшим преимуществам лекционного обучения относится то, что лектору можно задать вопрос и тут же получить ответ. После того, как на поступивший вопрос дан полный и достаточно обоснованный ответ, преподавателю после лекции следует обдумать, почему заданы такие вопросы, и внести необходимые коррективы в текст лекции.

Лекторское мастерство преподавателя, как и его знания, оттачиваются в результате ежедневного труда. Для этого требуется тщательный анализ результатов каждой прочитанной лекции, как по ее содержанию, так и по форме изложения.

ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Специфика этого вида занятий (семинаров) состоит в выполнении самостоятельно или под руководством преподавателя заданий и является активной формой учебных занятий. Практические занятия призваны развивать и закреплять у студентов навыки самостоятельной работы, применять полученные на лекциях знания. В ходе семинара вырабатывается умение формулировать, обосновывать и излагать собственное суждение по обсуждаемому вопросу, умение отстаивать свои взгляды, а также углубляются и закрепляются знания, полученные на лекциях и в ходе самостоятельной работы.

Во всех случаях семинары выполняют познавательную, воспитательную и контрольную функции, т.е. в ходе подготовки и проведения семинара студенты приобретают более глубокие знания, существенно расширяется их представление об изучаемом предмете, приобретается способность свободно оперировать понятиями и терминами, ранее им неизвестными. В ходе семинара преподаватель изучает обучаемых, степень усвоения ими материала. Семинары выполняют также и функцию контроля: преподаватель составляет суждение об уровне знаний обучаемых, получает представление

о сильных и слабых сторонах их подготовки – все это дает возможность преподавателю своевременно оказать необходимую помощь слабо успевающим студентам.

Разумеется, что всего этого удастся достичь только в случае высокой активности студентов, которая напрямую зависит от уровня их подготовленности, а также от умения преподавателя создать атмосферу раскованности, взаимопонимания и взаимодоверия. К традиционным семинарам в высшей школе относят:

- занятия, основная цель которых – углубленное изучение определенного систематического курса и тематически связанного с ним;
- занятия, предназначенные для основательной проработки отдельных, наиболее важных и типичных в методологическом отношении тем курса или отдельной темы;

Основные функции практического (семинарского) занятия:

Познавательная функция. Семинар позволяет организовать творческое, активное изучение теоретических и практических вопросов, установить непосредственное общение преподавателя со студентами, формирует самоконтроль за правильным пониманием изучаемого материала со стороны студентов, расширяет и закрепляет знания, навыки и умения.

Воспитательная функция. Семинар осуществляет связь теоретических знаний с практикой, усиливает обратную связь субъекта и объекта воспитания, дает возможность преподавателю изучить индивидуальные особенности каждого студента.

Функция контроля. Семинар позволяет проконтролировать уровень знаний, навыков и умений студентов, качество их самостоятельной работы.

Подготовка семинара.

Работу к организации данного вида занятий преподаватель начинает с определения исходных данных. К ним относятся: тема, вопросы, определенные учебной программой, состав студентов и уровень их подготовки, время и продолжительность занятия, возможности учебно-материальной базы. При разработке исходных данных преподаватель руководствуется учебной программой, которая регламентирует глубину и направленность обучения. Учебные и воспитательные цели преподаватель формулирует исходя из темы, педагогических задач и уровня подготовки студентов.

Изучив общие положения и методическую литературу по предмету, преподаватель начинает непосредственную подготовку к занятию. При выборе методов преподаватель исходит из содержания вопросов, подготовленности студентов, целей занятий и возможностей учебно-материальной базы. Необходимо стремиться к тому, чтобы избранные методы обучения и методические приемы способствовали углубленному изучению предмета, а также прививали практические навыки.

При расчете учебного времени необходимо учитывать содержание учебных вопросов и цель занятия – чего хочет добиться преподаватель от студентов: овладения ими знаниями или знаниями, навыками и умениями.

При подготовке к семинару преподаватель должен подобрать ряд примеров, на которых можно отработать лекционный материал, показать практическое значение темы, тщательно продумать порядок их на занятии. Обязательно необходимо подобрать задания разной сложности (от простого к сложному), а также более сложные задания для сильных студентов. Затем ему необходимо отобрать наглядные пособия для практического занятия, определить технические средства обучения и изучить правила их использования на занятии. Особенно тщательно продумывается задание на самоподготовку студентам, разрабатывается план семинарского занятия. Преподаватель контролирует подготовку студентов к семинару, оказывает им помощь.

При личной подготовке к семинарскому занятию преподаватель детально разбирается в теме, просматривает литературные источники, которые рекомендовал для изучения студентам, просматривает систему наглядности на предстоящем занятии. По итогам личной подготовки преподаватель составляет план-конспект. Он является

основным рабочим документом преподавателя и определяет направление и ход занятия. Обычно план-конспект составляется в произвольной форме, должен быть прост и удобен для использования на занятии. В нем, как уже отмечалось ранее, должно быть отражены: тема занятия; учебные и воспитательные цели; время, отводимое на занятие; учебные вопросы и распределение времени; метод проведения занятия; место проведения занятия; материальное обеспечение; руководства и пособия; порядок проведения занятия.

Перед проведением занятия преподаватель может проверить качество подготовки студентов к занятию.

ПРОВЕДЕНИЕ КОЛЛОКВИУМА

Коллоквиум (от латинского *colloquium* – разговор, беседа) – одна из форм учебных занятий, беседа преподавателя с учащимися на определенную тему из учебной программы.

Цель проведения коллоквиума состоит в выяснении уровня знаний, полученных учащимися в результате прослушивания лекций, посещения семинаров, а также в результате самостоятельного изучения материала.

В рамках поставленной цели решаются следующие *задачи*:

- выяснение качества и степени понимания учащимися лекционного материала;
- развитие и закрепление навыков выражения учащимися своих мыслей;
- расширение вариантов самостоятельной целенаправленной подготовки учащихся;
- развитие навыков обобщения различных литературных источников;
- предоставление возможности учащимся сопоставлять разные точки зрения по рассматриваемому вопросу.

В результате проведения коллоквиума *преподаватель должен иметь представление*:

- о качестве лекционного материала;
- о сильных и слабых сторонах своей методики чтения лекций;
- о сильных и слабых сторонах своей методики проведения семинарских занятий;
- об уровне самостоятельной работы учащихся;
- об умении студентов вести дискуссию и доказывать свою точку зрения;
- о степени эрудированности учащихся;
- о степени индивидуального освоения материала конкретными студентами.

В результате проведения коллоквиума *студент должен иметь представление*:

- об уровне своих знаний по рассматриваемым вопросам в соответствии с требованиями преподавателя и относительно других студентов группы;
- о недостатках самостоятельной проработки материала;
- о своем умении излагать материал;
- о своем умении вести дискуссию и доказывать свою точку зрения.

В зависимости от степени подготовки группы можно использовать разные подходы к проведению коллоквиума.

В случае, если большинство группы с трудом воспринимает содержание лекций и на семинарских занятиях демонстрирует недостаточную способность активно оперировать со смысловыми единицами и терминологией курса, то коллоквиум можно разделить на две части. Сначала преподаватель излагает базовые понятия, содержащиеся в программе. Это должно занять не более четверти занятия. Остальные три четверти необходимо посвятить дискуссии, в ходе которой студенты должны убедиться и, главное, убедить друг друга в обоснованности и доказательности полученного видения вопроса и его соответствия реальной практике.

Если же преподаватель имеет дело с более подготовленной, самостоятельно думающей и активно усваивающей смысловые единицы и терминологию курса

аудиторией, то коллоквиум необходимо провести так, чтобы сами студенты сформулировали изложенные в программе понятия, высказали несовпадающие точки зрения и привели практические примеры. За преподавателем остается роль модератора (ведущего дискуссии), который в конце «лишь» суммирует совместно полученные результаты.