

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Бойко Валерий Леонидович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 01.06.2022 10:24:11  
Уникальный программный ключ:  
cd88b5a606932c154bc0267765932ddf0b76b234

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**  
*Экономический факультет  
Кафедра Экономики*

Утверждаю:  
  
\_\_\_\_\_  
(должность: Ректор, проректор)  
*Бажин В.А.*  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Антикризисное управление»*

38.03.01 «Экономика» (профиль - Прикладная экономика)

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Год начала подготовки: 2021

Москва, 2021 г.

Программу подготовил(и):

*Илларионов Ю.Н.*

Рабочая программа дисциплины

**«Антикризисное управление»**

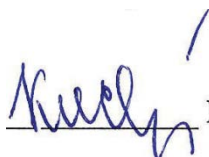
разработана в соответствии с ФГОС ВО:

1. Федеральный государственный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Приказ Министерства науки и высшего образования от 12 августа 2020г. № 954, зарегистрирован Министерством юстиции РФ 25 августа 2020 г. №59425), составлена на основании учебного плана: Экономика направленность «Прикладная экономика», Профессиональный стандарт 08.002 «Бухгалтер» (приказ № 103н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 г.); Профессиональный стандарт 08.008 «Специалист по финансовому консультированию» (приказ №167н Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г.);

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Экономики

Протокол от 22 июня 2021 г. №10

Зав. кафедрой



Киселев В.В.

### 1. Цели освоения дисциплины

**Целью** освоения дисциплины «Антикризисное управление» - сформировать знание о сущности, видах кризисов на макро и микроуровнях, причин возникновения кризисных ситуаций и механизмах управления предприятием в период кризиса.

Для реализации поставленной цели в процессе преподавания курса решаются следующие **задачи**:

- раскрыть теоретическую концепцию и эволюцию антикризисного управления;
- дать оценку места и роли антикризисного менеджмента в современной экономике;
- формирование умения анализировать цели и задачи антикризисного менеджмента;
- ознакомить с понятием, содержанием и историей развития антикризисного управления как науки, а также с его задачами, принципами, показателями и основными категориями;
- изучить методологическую основу антикризисного управления;
- ознакомить с задачами, принципами формирования и элементами антикризисных систем разного уровня;
- раскрыть содержание основных функций антикризисного управления на предприятии и процессных аспектов антикризисного менеджмента;
- рассмотреть проблемы и практику использования антикризисного управления в бизнесе.

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.14 относится к блоку части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

Освоение данной дисциплины требует знания основ Микроэкономики, Экономики фирмы и Финансового менеджмента.

Дисциплина изучается на 5 курсе, в 9 семестре

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Компетенции	Индикаторы	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-3 Способен осуществлять руководство работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта	<i>ИПК-3.1 Определяет объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах.</i> <i>ИПК-3.2.Планирует программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения, определять состав и формат аналитических отчетов.</i>	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: <i>Знать:</i> - понятие, причины и последствия, виды, сущность и закономерность кризиса в социально-экономическом развитии; - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность предприятия; - основные модели и механизмы антикризисного управления; - базовые модели и принципы принятия решений по антикризисному управлению. <i>Уметь:</i> - анализировать проблемы, процессы и явления в области управления; - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий

		- использовать на практике базовые знания и методы организационных исследований; <i>Владеть:</i> - навыками организации и проведения аудита в соответствии со стандартами финансового контроля
--	--	--

**4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часов.

На учебные занятия лекционного типа отводится по очно-заочной форме 12 часов, по заочной – 6.

на занятия практического (семинарского) типа по очно-заочной — 20 часов, по заочной – 10.

Самостоятельная работа составляет соответственно 103 и 119 часов.

На подготовку к экзамену отводится 9 часов.

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Тематические разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код формируемой компетенции
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	Государственное регулирование процессов санации экономики. Государственное управление и антикризисный менеджмент. Государственное управление системой финансового оздоровления. Антикризисное управление в современных российских условиях.	ПК-3
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	Банкротство как институт рыночного хозяйства («банкротство бизнеса», «банкротство собственника», «банкротство производства», «недобросовестный менеджмент», стадии банкротства предприятий). Банкротство как один из методов структурной реорганизации экономики («досудебная санация», «наблюдение», «внешнее управление» или «судебная санация», «мораторий», «конкурсное производство»).	ПК-3
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика</b>	Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.	ПК-3

		Инвестиционный риск-менеджмент в антикризисном управлении: природа и классификация управленческих рисков (понятие «инвестиционный риск», «инфляционный риск», «валютный риск», «риск ликвидности», «риск снижения доходности»).	
4	<b>Стратегия и тактика Антикризисного управления</b>	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса: выбор антикризисной стратегии (понятие «антикризисное управление», содержание антикризисного управления). Разработка стратегии и программы действий (основные положения).	ПК-3
5	<b>Антикризисное управление Кредитными организациями</b>	Продажа активов предприятия. Организация конкурсов и аукционов (продажа предприятия-должника; продажа части имущества должника; организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов). Процедура ликвидации. Расчет затрат, связанных с ликвидацией. Расчет ликвидационной стоимости.	ПК-3
6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении</b>	Финансово-экономическая оценка неплатежеспособного предприятия. Диагностика банкротства предприятия («количественные» и «качественные» методики оценки прогнозирования вероятности банкротства). Оценка текущего финансового состояния предприятия. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении (финансовая политика неплатежеспособного предприятия). Финансовое прогнозирование и финансовое планирование.	ПК-3
7	<b>Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости</b>	Тенденции и разновидности развития (экономическое развитие, устойчивое развитие, факторы экономического роста России). Факторы развития предприятия: экстенсивные, интенсивные. Промышленная собственность. Инновационный потенциал организации. Оценка инновационного климата. Рынок научно-технической продукции. Инновационные стратегии развития организаций. Управление инновационными проектами	ПК-3
8	<b>Человеческий фактор Антикризисного управления</b>	Управление персоналом в условиях кризиса (кадровая политика, кадровый потенциал, социально-психологические	ПК-3

	аспекты управления персоналом в кризисных условиях). Система управления персоналом методом делегирования ответственности. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях	
--	--	--

**5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости по очно-заочной форме**

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	16	2	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Организационно-правовые аспекты банкротства	16	1	2		12	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Антикризисная инвестиционная политика	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	17	2	4		11	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	18	2	4		12	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	18	2	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости	18	1	2		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	14	1	2		11	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
	<b>ИТОГО:</b>	144	12	20		103		

**5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости по заочной форме**

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	16	1	1		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	Организационно-правовые аспекты банкротства	16	1	1		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	Антикризисная инвестиционная политика	17	1	1		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	17	1	1		15	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	18	1	1		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	18		2		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости	18	1	1		16	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	14		2		12	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
<b>ИТОГО:</b>		144	6	10		119		

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание СРС	Контроль
1	Система управления финансовым оздоровлением в России	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
2	Организационно-правовые аспекты банкротства	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
3	Антикризисная инвестиционная политика	работа с пройденным материалом по конспектам	Устный опрос, проверка тестов, проверка

		лекций и учебнику	конспектов
4	Стратегия и тактика Антикризисного управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
5	Антикризисное управление Кредитными организациями	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
6	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в Антикризисном управлении	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
7	Инновации и механизмы Повышения антикризисной Устойчивости	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
8	Человеческий фактор Антикризисного управления	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов

## 7. Проведение промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 7.1. Общие условия

Промежуточная аттестация проводится в 9 семестре в форме экзамена

### 7.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Показатели достижения результатов обучения	Критерии и шкала оценивания				Перечень оценочных средств
		Отлично	Хорошо	Удовл	Неудовл.	
ПК-3	показателем ее формирования служит знание основных категорий принятия управленческих решений в кризисные периоды	Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых	Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Материал излагается уверенно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и	Допускаются нарушения в последовательности изложения. Демонстрируются поверхностные знания вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи.	Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.	Тесты Рефераты



		актов. Соблюдают ся нормы литературн ой речи.	доказательн ый характер. Соблюдают ся нормы литературн ой речи.	Отмечается слабое владение терминолог ией.		
--	--	---	---	--	--	--

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### Вопросы к экзамену:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Разновидности кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и виды экономических кризисов
6. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление.
7. Кризисы в развитии организации.
8. Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.
9. Эффективность антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
10. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
11. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.
12. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации.
13. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
15. Роль и деятельность арбитражного суда.
16. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
17. Ликвидация предприятий.
18. Основные параметры диагностирования банкротства. Этапы диагностики кризиса.
19. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии в организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
20. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
21. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
22. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.
23. Методы оценки инвестиционного риска. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
24. Методы оценки инвестиционных проектов и привлекательности предприятий.
25. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.
27. Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.
28. Система антикризисного управления персоналом.
29. Стиль, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.

30. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. Антикризисное управление конфликтами.

## 8. Перечень образовательных технологий

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Лекция - диалог
2. Лекция-дискуссия
3. Решение ситуационных заданий

## 9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### а) Основная литература

1. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление : учебник / Аунапу Э.Ф.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>
2. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html>
3. Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / М. Ю. Мишланова, В. С. Канхва, Г. А. Сызранцев. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 53 с. — ISBN 978-5-7264-2083-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101781.html>

### б) Дополнительная литература

1. Взаимодействие бизнеса и власти (GR-менеджмент): теория и практика : учебно-методическое пособие / Я. Я. Кайль, Р. М. Ламзин, В. С. Епинина [и др.] ; под редакцией Я. Я. Кайля. — Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2019. — 168 с. — ISBN 978-5-9935-0404-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88769.html>
2. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. — Томск : Томский политехнический университет, 2018. — 126 с. — ISBN 978-5-4387-0833-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98992.html>
3. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Ю. С. Прохорова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 47 с. — ISBN 978-5-7264-2175-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html>

## **10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины**

[www.aup.ru](http://www.aup.ru) - Административно-управленческий портал. Наш бизнес-портал предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий.

<https://nspau.ru/> - Создаем благоприятные условия для формирования в Российской Федерации эффективной системы антикризисного управления.

[www.businessstest.ru](http://www.businessstest.ru) - Коллекция тестов, помогающих оценить деловые и личные качества, психологическое состояние, и по итогам анализа скорректировать поведение и изменить ситуацию.

<http://www.edu.ru> – Федеральный образовательный портал

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение учебной дисциплины «Антикризисное управление» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение письменных работ в форме практических заданий, тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемого раздела, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью практических занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов.

## **12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа предлагаются мультимедийные средства: видеопроектор, ноутбук, экран настенный, др. оборудование или компьютерный класс.

Операционная система – Linux, пакет офисных программ – LibreOffice либо операционная система – Windows, пакет офисных программ – Microsoft Office в зависимости от распределения аудиторий. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

## **13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для изучения дисциплины «Антикризисное управление» необходимо наличие аудитории, оснащённой мультимедийными средствами обучения для чтения лекций и проведения семинарских занятий.