

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Рябинин Алексей Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 01.08.2023 14:33:06  
Уникальный программный ключ:  
f5b92585d87b316237a7e4fb462e752b9baf0402

**АВТНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*Экономический факультет  
Кафедра экономики*



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Антикризисное управление в IT-сфере»*

*38.03.05 «Бизнес-информатика» (профиль – Цифровая экономика)*

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: *очно-заочная, заочная*

Год начала подготовки: 2023

Москва, 2023 г.

Программу подготовил(и):  
Шолохов С.А.

Рабочая программа дисциплины  
**«Антикризисное управление в IT-сфере»**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

1. Федеральный государственный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика» (Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 29 июля 2020 г. N 838 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика" (с изменениями и дополнениями), зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 19 августа 2020 г. Регистрационный N 59325) составлена на основании учебного плана: Бизнес-информатика, профиль «Цифровая экономика»;
2. Профессиональный стандарт 06.016 «Руководитель проектов в области информационных технологий» (приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 ноября 2014 № 893н.).

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры **Экономика**  
Протокол от 27 февраля 2023 г. №7

Зав. кафедрой  **Киселев В.В.**

## 1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление в IT-сфере» - сформировать знание о сущности, видах кризисов на макро и микроуровнях, причин возникновения кризисных ситуаций и механизмах управления предприятием в период кризиса.

Для реализации поставленной цели в процессе преподавания курса решаются следующие задачи:

- раскрыть теоретическую концепцию и эволюцию антикризисного управления;
- дать оценку места и роли антикризисного менеджмента в современной экономике;
- формирование умения анализировать цели и задачи антикризисного менеджмента;
- ознакомить с понятием, содержанием и историей развития антикризисного управления как науки, а также с его задачами, принципами, показателями и основными категориями;
- изучить методологическую основу антикризисного управления;
- ознакомить с задачами, принципами формирования и элементами антикризисных систем разного уровня;
- раскрыть содержание основных функций антикризисного управления на предприятии и процессных аспектов антикризисного менеджмента;
- рассмотреть проблемы и практику использования антикризисного управления в бизнесе.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.01 относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

Изучению дисциплины предшествует освоение следующих дисциплин: «Экономика фирмы», «Теория менеджмента», «Информационные технологии в экономике» и необходимо для последующей деятельности выпускника в профессиональной сфере.

Дисциплина изучается на 5 курсе, в 10 семестре.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Компетенции	Индикаторы	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-1 Способен осуществлять мониторинг, анализ,	ИПК-1.1 Умеет мыслить системно, структурировать информацию	В результате освоения дисциплины обучающийся должен: <i>Знать:</i> - понятие, причины и последствия, виды, сущность и закономерность кризиса в социально-экономическом

<p>систематизацию и обработку информации о информационных системах в соответствии с полученным планом</p>	<p>ИПК-1.3 Проводит информационно-аналитическую работу по рынку информационных продуктов и услуг, прогнозирует изменения информационного рынка</p> <p>ИПК-1.4 Организует сбор, обработку и анализ информации с применением социологических, маркетинговых исследований</p>	<p>развитии;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность предприятия;</li> <li>- основные модели и механизмы антикризисного управления;</li> <li>- базовые модели и принципы принятия решений по антикризисному управлению.</li> </ul> <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать проблемы, процессы и явления в области управления;</li> <li>- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий</li> <li>- использовать на практике базовые знания и методы организационных исследований;</li> </ul> <p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации и проведения аудита в соответствии со стандартами финансового контроля</li> </ul>
<p>ПК-2 Способен проверять реализацию запросов на изменение с соответствии с полученным планом</p>	<p>ИПК-2.1 Контролирует фактического внесения изменений в элементы ИС</p> <p>ИПК-2.2 Организует работу с записями по качеству (в том числе с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий)</p>	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие, причины и последствия, виды, сущность и закономерность кризиса в социально-экономическом развитии;</li> <li>- основные модели и механизмы антикризисного управления;</li> <li>- базовые модели и принципы принятия решений по антикризисному управлению.</li> </ul> <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать проблемы, процессы и явления в области управления;</li> <li>- использовать на практике базовые знания и методы организационных исследований;</li> </ul> <p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации и проведения аудита в соответствии со стандартами финансового контроля</li> </ul>
<p>ПК-7 Способен к осуществлению аналитической деятельности, направленной на выявление рисков и вызовов из внешней среды</p>	<p>ИПК-7.1 Выполняет качественный анализ рисков в проектах в области ИТ</p> <p>ИПК-7.2 Согласует план управления рисками с заказчиком и ключевыми заинтересованными сторонами проекта</p>	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие, причины и последствия, виды, сущность и закономерность кризиса в социально-экономическом развитии;</li> <li>- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность предприятия;</li> </ul> <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать проблемы, процессы и явления в области управления;</li> <li>- выявлять проблемы экономического характера</li> </ul>

		<p>при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий</p> <p><i>Владеть:</i></p> <p>- навыками организации и проведения аудита в соответствии со стандартами финансового контроля</p>
--	--	--

**4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часов.

На учебные занятия лекционного типа отводится 8 академических часов по очно-заочной форме обучения и 8 академических часа по заочной форме обучения.

на занятия практического (семинарского) типа отводится 16 часов по очно-заочной форме обучения и 16 часа по заочной форме обучения,

Самостоятельная работа без учёта подготовки к экзамену составляет 111 часов по очно-заочной форме обучения и 111 часов по заочной форме обучения.

На подготовку к экзамену отводится 9 часов по очно-заочной и заочной форме обучения.

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Тематические разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код формируемой компетенции
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	Государственное регулирование процессов санации экономики. Государственное управление и антикризисный менеджмент. Государственное управление системой финансового оздоровления. Антикризисное управление в современных российских условиях.	ПК-1. ПК-2, ПК-7
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	Банкротство как институт рыночного хозяйства («банкротство бизнеса», «банкротство собственника», «банкротство производства», «недобросовестный менеджмент», стадии банкротства предприятий). Банкротство	ПК-1. ПК-2, ПК-7

		как один из методов структурной реорганизации экономики («досудебная санация», «наблюдение», «внешнее управление» или «судебная санация», «мораторий», «конкурсное производство»).	
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика в IT сфере</b>	Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Инвестиционный риск-менеджмент в антикризисном управлении: природа и классификация управленческих рисков (понятие «инвестиционный риск», «инфляционный риск», «валютный риск», «риск ликвидности», «риск снижения доходности»).	ПК-1. ПК-2, ПК-7
4	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления в IT сфере</b>	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса: выбор антикризисной стратегии (понятие «антикризисное управление», содержание антикризисного управления). Разработка стратегии и программы действий (основные положения).	ПК-1. ПК-2, ПК-7
5	<b>Антикризисное управление кредитными организациями</b>	Продажа активов предприятия. Организация конкурсов и аукционов (продажа предприятия-должника; продажа части имущества должника; организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов). Процедура ликвидации. Расчет затрат, связанных с ликвидацией. Расчет ликвидационной стоимости.	ПК-1. ПК-2, ПК-7
6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении</b>	Финансово-экономическая оценка неплатежеспособного предприятия. Диагностика банкротства предприятия («количественные» и «качественные» методики оценки прогнозирования вероятности банкротства). Оценка текущего финансового состояния предприятия. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении (финансовая политика неплатежеспособного предприятия). Финансовое прогнозирование и финансовое планирование.	ПК-1. ПК-2, ПК-7
7	<b>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере</b>	Тенденции и разновидности развития (экономическое развитие, устойчивое развитие, факторы экономического роста России). Факторы развития предприятия: экстенсивные, интенсивные.	ПК-1. ПК-2, ПК-7

		Промышленная собственность. Инновационный потенциал организации. Оценка инновационного климата. Рынок научно-технической продукции. Инновационные стратегии развития организаций. Управление инновационными проектами	
8	<b>Человеческий фактор антикризисного управления</b>	Управление персоналом в условиях кризиса (кадровая политика, кадровый потенциал, социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях). Система управления персоналом методом делегирования ответственности. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях	ПК-1. ПК-2, ПК-7

**5.2. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости для очно-заочной формы обучения**

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах				На СРС	Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании бальной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий					
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	<b>Антикризисное управление кредитными организациями</b>	16	1	2		13	Реферирование литературы	Опрос Контрольная

							ры	тест
6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	<b>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
8	<b>Человеческий фактор антикризисного управления</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
	<b>ИТОГО:</b>	144	8	16		111		

### 5.3. Разделы дисциплины, виды учебных занятий и формы текущего контроля успеваемости для заочной формы обучения

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы СРС	Формы текущего контроля с указанием баллов (при использовании балльной системы оценивания)
		Всего (вкл. СРС)	На контактную работу по видам учебных занятий			На СРС		
			Л	ПЗ	ИЗ			
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Контрольная тест
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
4	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
5	<b>Антикризисное управление кредитными организациями</b>	16	1	2		13	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест



6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
7	<b>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
8	<b>Человеческий фактор антикризисного управления</b>	17	1	2		14	Реферирование литературы	Опрос Контрольная тест
	Экзамен	9						
ИТОГО:		144	8	16		111		

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание СРС	Контроль
1	<b>Система управления финансовым оздоровлением в России</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
2	<b>Организационно-правовые аспекты банкротства</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
3	<b>Антикризисная инвестиционная политика в IT сфере</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
4	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления в IT сфере</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
5	<b>Антикризисное управление кредитными организациями</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
6	<b>Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
7	<b>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов
8	<b>Человеческий фактор антикризисного управления</b>	работа с пройденным материалом по конспектам лекций и учебнику	Устный опрос, проверка тестов, проверка конспектов

## 7. Проведение промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 7.1. Общие условия

Промежуточная аттестация проводится в 10 семестре в форме экзамена

### 7.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Показатели достижения результатов обучения	Критерии и шкала оценивания				Перечень оценочных средств
		Отлично	Хорошо	Удовл	Неудовл.	
ПК-1	ИПК-1.1 ИПК-1.3 ИПК-1.4	<p>Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.</p>	<p>Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизовано и последовательно. Материал излагается уверенно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи.</p>	<p>Допускаются нарушения в последовательности изложения. Демонстрируются поверхностные знания вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологией.</p>	<p>Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.</p>	Тесты Рефераты
ПК-2	ИПК-2.1 ИПК-2.2	<p>Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.</p>	<p>Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизовано и последовательно. Материал излагается уверенно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи.</p>	<p>Допускаются нарушения в последовательности изложения. Демонстрируются поверхностные знания вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологией.</p>	<p>Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.</p>	Тесты Рефераты
ПК-7	ИПК-7.1 ИПК-7.2	<p>Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются</p>	<p>Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизиров</p>	<p>Допускаются нарушения в последовательности изложения.</p>	<p>Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет</p>	Тесты Рефераты

		логично, последовательны и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.	ано и последовательны. Материал излагается уверенно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи.	Демонстрируются поверхностные знания вопроса. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи. Отмечается слабое владение терминологией.	определенной системы знаний по дисциплине. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.	
--	--	---	---	---	---	--

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### Вопросы к экзамену:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Разновидности кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и виды экономических кризисов
6. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление .
7. Кризисы в развитии организации.
8. Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.
9. Эффективность антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
10. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
11. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.
12. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации.
13. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
15. Роль и деятельность арбитражного суда.
16. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
17. Ликвидация предприятий.
18. Основные параметры диагностирования банкротства. Этапы диагностики кризиса.

19. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии в организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
20. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
21. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
22. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.
23. Методы оценки инвестиционного риска. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
24. Методы оценки инвестиционных проектов и привлекательности предприятий.
25. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.
27. Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.
28. Система антикризисного управления персоналом.
29. Силь, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
30. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. Антикризисное управление конфликтами.

## **8. Перечень образовательных технологий**

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Лекция - диалог
2. Лекция-дискуссия
3. Решение ситуационных заданий

## **9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **а) Основная литература**

1. Антикризисное управление в структурных схемах : учебное пособие / составители Т. А. Аверина, С. А. Баркалов. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. — 190 с. — ISBN 978-5-7731-1012-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127227.html>

2. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html>
3. Чайка, А. М. Информационные технологии в антикризисном управлении : учебное пособие / А. М. Чайка, Н. В. Брадул, С. В. Брадул. — Донецк : Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. — 208 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/123471.html>

б) Дополнительная литература

1. Жакишева, К. М. Управление финансовыми рисками : учебное пособие / К. М. Жакишева. — Нур-Султан : Казахский агротехнический университет им. С. Сейфуллина, 2021. — 128 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128066.html>
2. Черняева, С. Н. Управление рисками. Практикум : учебное пособие / С. Н. Черняева, Л. А. Коробова, И. С. Толстова. — Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2022. — 91 с. — ISBN 978-5-00032-574-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122601.html>

**10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины**

[www.aup.ru](http://www.aup.ru) - Административно-управленческий портал. Наш бизнес-портал предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий.

[www.businessstest.ru](http://www.businessstest.ru) - Коллекция тестов, помогающих оценить деловые и личные качества, психологическое состояние, и по итогам анализа скорректировать поведение и изменить ситуацию. Информация о проекте.

<http://www.edu.ru> – Федеральный образовательный портал

**11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение учебной дисциплины «Антикризисное управление в IT-сфере» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение письменных работ в форме практических заданий, тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемого раздела, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью практических занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов.

## **12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Веб-браузер (Интернет-обозреватель) – Google Chrome (или аналогичный - Internet Explorer, Mozilla Firefox, Microsoft Edge, Opera, Android Browser и т.д.) с установленными дополнениями (расширениями) Adobe Flash Player и Java.

Электронная почта – индивидуальные учетные записи электронной почты учащихся и преподавателей для обмена содержимым через информационно-телекоммуникационную сеть Интернет (непосредственно на сайтах поставщиков электронной почты или с применением специальных программ, таких как Microsoft Outlook).

Пакет программ Microsoft Office, включающий в себя программы MS Word, MS Excel, MS PowerPoint (или аналогичный пакет программ, содержащий текстовый процессор, поддерживающий формат «Документ Word 2003-2007», табличный процессор, поддерживающий формат «Таблица Excel 2003-2007» и программу подготовки презентаций, поддерживающую формат «Презентация PowerPoint 2003-2007»).

## **13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для изучения дисциплины «Антикризисное управление в IT-сфере» необходимо наличие аудитории, оснащённой мультимедийными средствами обучения для чтения лекций и проведения семинарских занятий