



УТВЕРЖДАЮ

Ректор

В.А. Бахметьев

2020 г.

Антикризисное управление **рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой

Кафедра экономики

Учебный план

38.03.01 Экономика Бухучет 2020-2021.plx

Экономика направленность "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"

Профессиональный стандарт 08.002 "Бухгалтер" № 103н от 21.02.2019 г.

(утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21 февраля 2019 г. N 103н).

Профессиональный стандарт 08.023 "Аудитор" № 728н от 19.10.2015 г.

(утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 19 октября 2015 г. N 728н).

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

Общая трудоемкость

3 ЗЕТ

Часов по учебному плану

108

Виды контроля на курсах:

в том числе:

Зачет с оценкой 5

аудиторные занятия

10

самостоятельная работа

98

часов на контроль

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого
	уп	рп	
Лекции	4	4	4
Практические	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10
Контактная работа	10	10	10
Сам. работа	98	98	98
Часы на контроль	0	0	0
Итого	108	108	108

Программу составил(и):

Илларионов Ю.Н.

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.11.2015 г. № 1327)

составлена на основании учебного плана:

Экономика направленность "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"

Профессиональный стандарт 08.002 "Бухгалтер" № 103н от 21.02.2019 г.

(утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21 февраля 2019 г. N 103н).

Профессиональный стандарт 08.023 "Аудитор" № 728н от 19.10.2015 г.

(утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 19 октября 2015 г. N 728н).

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра экономики

Протокол от 25 августа 2020 г. № 1

Срок действия программы: 2020-2021 уч.г.

Зав. кафедрой



Киселев В.В.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Цель дисциплины - изучение теоретических основ антикризисного управления в условиях резких изменений внешней и внутренней среды предприятия (организации) и освоение практических навыков разработки и реализации стратегий и управленческих решений в кризисных условиях.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение общих законов и закономерностей кризисных явлений в экономике;
1.4	освоение основ законодательного регулирования процесса банкротства экономических систем;
1.5	ознакомление с современными методиками обнаружения кризисных явлений и содержанием процесса их ликвидации в экономических системах;
1.6	формирование навыков и умений составления стратегических и оперативных планов организации и контроль за их выполнением;

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.09
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Дисциплина основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в рамках изучения учебных дисциплин:
2.1.2	Правоведение
2.1.3	Финансы
2.1.4	Бухгалтерский финансовый учет
2.1.5	Бухгалтерский управленческий учет
2.1.6	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности
2.1.7	Аудит
2.1.8	Бизнес-планирование
2.1.9	Управление затратами
2.1.10	Бухгалтерская и финансовая отчетность
2.1.11	Инвестиционный анализ
2.1.12	Страхование
2.1.13	Контроль и ревизия
2.1.14	Внутренний контроль
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ДПК-1: способностью формировать информацию о расходах, затратах, издержках и результатах деятельности экономических субъектов в разных аналитических разрезах	
Знать:	
<ul style="list-style-type: none"> - причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии; - информацию о расходах, затратах и издержках в условиях антикризисного управления; - разновидности, особенности и виды кризисов; - механизмы антикризисного управления; - способы диагностики банкротства. 	
Уметь:	
<ul style="list-style-type: none"> - прогнозировать банкротство; - разрабатывать программы санации предприятий; - разрабатывать инвестиционную политику в антикризисном управлении; - использовать систему знаний о расходах, затратах и издержках и определять стратегию и тактику антикризисного управления. 	
Владеть:	
<ul style="list-style-type: none"> - навыком аналитической и оценочной деятельности на предприятии в кризисные периоды; - навыками проведения системы антикризисных маркетинговых мероприятий. 	
ДПК-5: способностью оценивать и анализировать процессы, возникающие в ходе финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта, устанавливая причинно-следственные связи изменений, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта	
Знать:	

<ul style="list-style-type: none"> - основные характеристики кризисных явлений и сущность антикризисного управления; - модели жизненного цикла организации и модели управления изменениями в компании; - принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций; - принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности;
Уметь:
<ul style="list-style-type: none"> - использовать методы анализа показателей финансовой и хозяйственной деятельности организаций; - выявлять причинно-следственные связи изменений макроэкономических показателей; - оценивать состояние экономики и эффективность мер антикризисного регулирования; - грамотно применять методы прогнозирования банкротства предприятия.
Владеть:
<ul style="list-style-type: none"> - навыками выявления рисков в антикризисном управлении; - навыками анализа эффективности предлагаемых мер по совершенствованию процесса управления финансово-хозяйственной деятельности предприятий; - навыками работы в условиях информационной перегрузки; - способами преодоления кризисных явлений, применяемых на практике.
ПК-2: способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
Знать:
<ul style="list-style-type: none"> - методы государственного регулирования кризисных ситуаций; - зарубежный опыт антикризисного управления; - основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к антикризисному управлению; - методы изучения состояния и прогнозирования внешней среды, составления и реализации стратегических планов, систем мер по оздоровлению экономики предприятия, а также специальных программ по предотвращению кризисных ситуаций; - особенности финансового и управленческого учета в антикризисном управлении.
Уметь:
<ul style="list-style-type: none"> - использовать основы экономических знаний в антикризисном управлении; - осуществлять сбор, анализ и обработку данных о состоянии внешней и внутренней среды организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей в сфере антикризисного управления предприятием (организацией); - на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические антикризисного управления предприятием (организацией).
Владеть:
<ul style="list-style-type: none"> - навыками стратегического мониторинга деятельности фирмы и выработки стратегии предотвращения кризисных ситуаций; - навыками работы с нормативными правовыми документами.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1.					
1.1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор кризисных ситуаций. Роль управления в кризисах. Экономические кризисы и цикличное развитие экономики. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в	5	12	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.4	

	экономике. Фазы цикла и их проявление. Множество и разновидности циклов экономического развития. Виды экономических кризисов и их динамика. Использование информации о расходах, затратах и издержках предприятия в условиях антикризисного управления /Ср/					
1.2	<p>Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы в организации. Возможность и необходимость антикризисного управления. Содержание и основные черты антикризисного управления. Объект и предмет, закономерности, функции антикризисного управления. Антикризисное управление в развитии организации. Понятие экспертизы. Функции экспертизы. Процесс формирования экспертной информации. Требования к экспертной информации. Роль экспертной информации в антикризисном управлении. Методы изучения состояния и прогнозирования внешней среды, составления и реализации стратегических планов, системы мер по оздоровлению экономики организации, а также специальных программ по предотвращению кризисных ситуаций. Особенности финансового и управленческого учета в антикризисном управлении. /Ср/</p>	5	12	ПК- 2 ДПК - 5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.3	
1.3	<p>Стратегия и тактика антикризисного управления. Понятия прогнозирования и предвидения и их роль в антикризисном менеджменте. Методы прогнозирования. Прогнозирование внешней и внутренней среды предприятия. Прогнозирование инвестиций иностранного и отечественного капиталов. Содержание и цели стратегии антикризисного управления. Взаимодействие стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Стратегический мониторинг деятельности фирмы и выработка стратегии предотвращения кризисных ситуаций. Учет внешней среды и фактора неопределенности. Перестройка организационных структур в соответствии со</p>	5	1	ДПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э1 Э3	

	<p>стратегическими целями. Создание адекватных условий для реализации возможностей каждым членом команды - главное в стратегическом контроле. Использование системы знаний о расходах, затратах и издержках и определение стратегии и тактики антикризисного управления.</p> <p>/Лек/</p>					
1.4	<p>Стратегия и тактика антикризисного управления. Понятия прогнозирования и предвидения и их роль в антикризисном менеджменте. Методы прогнозирования. Прогнозирование внешней и внутренней среды предприятия. Прогнозирование инвестиций иностранного и отечественного капиталов. Содержание и цели стратегии антикризисного управления. Взаимодействие стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Стратегический мониторинг деятельности фирмы и выработка стратегии предотвращения кризисных ситуаций. Учет внешней среды и фактора неопределенности. Перестройка организационных структур в соответствии со стратегическими целями. Создание адекватных условий для реализации возможностей каждым членом команды - главное в стратегическом контроле. Использование системы знаний о расходах, затратах и издержках и определение стратегии и тактики антикризисного управления.</p> <p>/Ср/</p>	5	12	ДПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.4 Э1 Э3	

1.5	<p>Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий. Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства. Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности. Программа санации предприятия. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации. Мероприятия финансового оздоровления.</p> <p>/Лек/</p>	5	1	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.3 Э1	
1.6	<p>Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий. Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства. Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла.</p> <p>/Пр/</p>	5	2	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.3 Л2.4 Э1	

1.7	<p>Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий. Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства. Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности. Программа санации предприятия. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации. Мероприятия финансового оздоровления.</p> <p>/Ср/</p>	5	12	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.3 Э1 Э3	
1.8	<p>Государственное регулирование кризисных ситуаций. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Оказание государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям. Кризисы в системе государственного управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления. Антикризисное регулирование как макроэкономическая категория. Привлечение инвесторов. Приватизация и добровольная ликвидация предприятий-должников. Оптимизация налогообложения. Активная подготовка и поддержка деятельности профессиональных управляющих. Зарубежный опыт антикризисного управления. Усиление роли государства в регулировании макроэкономических процессов в стране. Проведение антикризисных финансовых, экономических мер в интересах большинства населения.</p> <p>/Ср/</p>	5	12	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э2 Э3	

1.9	<p>Риски в антикризисном управлении. Природа управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы. Человеческий фактор антикризисного управления. Учредители фирмы, собрание акционеров, совет директоров, правление, центральные службы как субъекты антикризисного менеджмента. Менеджер - центральная фигура антикризисного управления. Основные черты антикризисного управляющего. Ролевые структуры деятельности. Типы кадровой политики. Субъекты кадровой политики. Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики. Общественное мнение и кадровая политика. Принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций. Принцип антикризисного управления персоналом. Классификация принципов управления персоналом. Соотношение принципов и методов управления персоналом. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы. – Выявление причинно-следственных связей при исследовании антикризисного управления.</p> <p>/Пр/</p>	5	2	ДПК - 5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2	
1.10	<p>Риски в антикризисном управлении. Природа управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы. Человеческий фактор антикризисного управления. Учредители фирмы, собрание акционеров, совет директоров, правление, центральные службы как субъекты антикризисного менеджмента. Менеджер - центральная фигура антикризисного управления. Основные черты антикризисного управляющего. Ролевые структуры деятельности. Типы кадровой политики. Субъекты кадровой политики. Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики. Общественное мнение и кадровая политика. Принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций. Принцип антикризисного управления персоналом. Классификация принципов управления персоналом. Соотношение принципов и методов управления персоналом. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы. Выявление причинно-следственных связей при исследовании антикризисного управления.</p> <p>/Ср/</p>	5	12	ДПК - 5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.4	

1.11	<p>Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении. Понятие инвестиционной деятельности в антикризисном управлении. Направления инвестиционной деятельности. Пути и механизмы реализации мероприятий инвестиционной деятельности. Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. Инновация - ведущее средство антикризисного менеджмента. Аналитическая и оценочная деятельность на предприятии в кризисные периоды. Особенности проведения системы антикризисных маркетинговых мероприятий.</p> <p>/Лек/</p>	5	1	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Э3	
1.12	<p>Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении. Понятие инвестиционной деятельности в антикризисном управлении. Направления инвестиционной деятельности. Пути и механизмы реализации мероприятий инвестиционной деятельности. Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. Инновация - ведущее средство антикризисного менеджмента. Аналитическая и оценочная деятельность на предприятии в кризисные периоды. Особенности проведения системы антикризисных маркетинговых мероприятий.</p> <p>/Ср/</p>	5	12	ДПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.4	
1.13	<p>Правовые основы антикризисного управления. Основы действующего законодательства российской федерации о несостоятельности (банкротстве) предприятий. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства). Банкротство предприятий (основные положения). Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства предприятия. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Основы стратегического мониторинга деятельности предприятия и выработки стратегии предотвращения кризисных ситуаций.</p> <p>/Лек/</p>	5	1	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э1	

1.14	<p>Правовые основы антикризисного управления. Основы действующего законодательства российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) предприятий. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства). Банкротство предприятий (основные положения). Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства предприятия. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Основы стратегического мониторинга деятельности предприятия и выработки стратегии предотвращения кризисных ситуаций. /Пр/</p>	5	2	ПК-2	Л1.3 Л2.4 Э2	
1.15	<p>Правовые основы антикризисного управления. Основы действующего законодательства российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) предприятий. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства). Банкротство предприятий (основные положения). Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства предприятия. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Основы стратегического мониторинга деятельности предприятия и выработки стратегии предотвращения кризисных ситуаций. /Ср/</p>	5	14	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
3.16	/Зачет с оценкой/	5	-	ДПК-1 ДПК -5 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Материалы для подготовки к промежуточной аттестации

Вопросы для подготовки к зачету с оценкой

1. Основные понятия и определения теории антикризисного управления.
2. Обоснование необходимости антикризисного управления.
3. Сущность и содержание антикризисного управления.
4. Антикризисное управление и развитие организации.
5. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
6. Сравнительный анализ роли и функций антикризисного управления в условиях здоровой экономики и экономики, пораженной кризисом.
7. Механизмы антикризисного управления.
8. Принципы антикризисного управления.
9. Основные проблемы антикризисного управления.
10. Правовой статус и основные функции Федеральной службы России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению (ее правопреемников).
11. Понятие кризиса, причины возникновения кризисов и их возможные последствия.
12. Классификация экономических кризисов.
13. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
14. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
15. Ретроспективный анализ особенностей и видов экономических кризисов.
16. Фазы кризисного цикла социально-экономической системы и их характеристика.
17. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
18. Определение экономического риска, классификация и управление рисками в антикризисном менеджменте.
19. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
20. Опасность кризисов в процессе циклического развития организации.
21. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
22. Этапы жизненного цикла организации.
23. Охарактеризуйте эксплерентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
24. Охарактеризуйте пациентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
25. Охарактеризуйте виолентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
26. Охарактеризуйте коммутантный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
27. Охарактеризуйте леталентный этап развития организации.
28. Жизненный цикл организации по И. Адизесу.
29. Антикризисная стратегия предприятия.
30. Основные положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».
31. Банкротство: цели, разновидности.
32. Дайте характеристику процедурам банкротства.
33. Досудебная санация.
34. Классификация обязательств предприятия и их характеристика.
35. Диагностика банкротства. Формы финансовой отчетности, используемые для анализа финансового состояния организации.
36. Опишите основные показатели финансового состояния организации (предприятия, фирмы).
37. Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости организации.
38. Показатели эффективности использования оборотного капитала, доходности и финансового результата.
39. Индекс кредитоспособности” (“Z-счет Альтмана”).
40. Показатели, используемые для диагностики несостоятельности предприятий в соответствии с действующим законодательством РФ о банкротстве.
41. Методика распознавания преднамеренного и фиктивного банкротства.
42. Санация: цели, содержание, процедуры.
43. Временный управляющий, его права и обязанности.
44. Административный управляющий, его права и обязанности.
45. Внешний управляющий, его права и обязанности.
46. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
47. Методика распознавания фиктивного и преднамеренного банкротства.
48. Методы рейдерских захватов.
49. Защита от рейдерских захватов.
50. Эффективность антикризисного управления.

Критерии оценки зачета с оценкой:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе,

последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, как правило, использует в ответе материалы дополнительной литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.

- оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Оценка «неудовлетворительно» выставляется также, если обучающийся после начала экзамена отказался его сдавать.

5.2. Темы письменных работ

Материалы для подготовки к текущему контролю

Темы рефератов (докладов)

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Кризисы в системе государственного управления.
13. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
14. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
15. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
16. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
17. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
19. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
20. Анализ причин неплатежеспособности организации.
21. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
22. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
23. Антикризисное управление организацией.
24. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
25. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
26. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
27. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
28. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
29. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
30. Реструктуризация задолженности предприятия.
31. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
32. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
33. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
34. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
35. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
36. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
37. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
38. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
39. Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
40. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
41. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.
42. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
43. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
44. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
45. Антикризисное управление кредитной организацией.
46. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
47. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.

48. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
49. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
50. Антикризисное управление финансами предприятия.
51. Финансовая санация предприятия.
52. Банкротство коммерческого банка.
53. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
54. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
55. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
56. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
57. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
58. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
59. Антикризисная инвестиционная политика.
60. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
61. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
62. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.
63. Контроллинг как инструмент управления в кризисной ситуации.
64. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
65. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
66. Работа с персоналом на предприятии, находящемся в кризисном положении.
67. Зарубежный опыт антикризисного управления.
68. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
69. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.

Критерии оценки реферата (доклада):

- оценка «отлично» выставляется, если выполнены все требования к его написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.
- оценка «хорошо» выставляется, если основные требования к реферату (докладу) выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; не выдержан объём; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
- оценка «удовлетворительно» выставляется, если имеются существенные отступления от требований к реферату (докладу). В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата (доклада) или при ответе на дополнительные вопросы; отсутствуют выводы.
- оценка «неудовлетворительно» выставляется, если тема реферата (доклада) не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание темы (проблемы), не соблюдены требования к его оформлению.

5.3. Иные оценочные средства

См. Приложение 1

5.4. Перечень видов оценочных средств

- устный опрос;
- коллоквиум;
- кейс-задание;
- реферат;
- тестирование.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

Код источника	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Режим доступа	Примечание
ЛП.1	Аунапу Э. Ф.	Антикризисное управление: Учебник	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019	http://www.iprbookshop.ru/79765.html	
ЛП.2	Мазниченко, В. Л.	Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений	Симферополь : Университет экономики и управления, 2020.	https://www.iprbookshop.ru/108054.html	
ЛП.3	Таскаева, Н. Н.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020.	https://www.iprbookshop.ru/101862.html	

6.1.2. Дополнительная литература

Код источника	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Режим доступа	Примечание
Л2.1	Чернова, О. А.	Экономика и управление предприятием : учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2019.	https://www.iprbookshop.ru/95832.html	
Л2.2	Панягина, А. Е.	Управление рисками на предприятии: теория и практика : учебное пособие	Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2020.	https://www.iprbookshop.ru/96561.html	
Л2.3	Чернова, О. А.	Управление промышленным предприятием в условиях информационной экономики : учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2020.	https://www.iprbookshop.ru/100206.html	
Л2.4	Федорова, А. Э.	Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие	Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017.	https://www.iprbookshop.ru/107021.html	

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Портал об антикризисных мерах и предложениях http://www.anticrisis.ru
Э2	Министерство финансов РФ http://www.minfin.ru
Э3	Министерство экономического развития РФ http://www.economy.gov.ru

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Операционная система – Linux, пакет офисных программ – LibreOffice либо операционная система – Windows, пакет офисных программ – Microsoft Office в зависимости от распределения аудиторий. Учебные аудитории оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.
---------	---

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	ГАРАНТ.Образование
---------	--------------------

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий по данной дисциплине лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы обучающихся, для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения занятий лекционного и семинарского типа предлагаются мультимедийные средства: видеопроектор, ноутбук, экран настенный, др. оборудование или компьютерный класс.
7.2	Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института. Все учебные аудитории соответствуют действующим пожарным правилам и нормам, что позволяет обеспечить проведение всех видов работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Освоение обучающимся учебной дисциплины «Антикризисное управление» предполагает изучение материалов дисциплины на аудиторных занятиях и в ходе самостоятельной работы. Аудиторные занятия проходят в форме лекций и практических занятий.

Для успешного освоения учебной дисциплины и достижения поставленных целей необходимо внимательно ознакомиться с настоящей рабочей программой учебной дисциплины, которая находится в ЭИОС Института.

Следует обратить внимание на список основной и дополнительной литературы, которая имеется в электронной библиотечной системе IPRBooks, на предлагаемые преподавателем ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Эта информация необходима для самостоятельной работы обучающегося.

Студентам необходимо ознакомиться:

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям (теоретический курс)

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;
- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по своему конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору. Не оставляйте «белых пятен» в освоении материала.

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны выполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения;
- использовать при подготовке локальные документы института, размещенные на официальном сайте Института и в ЭИОС;
- при подготовке к экзамену параллельно прорабатывать соответствующие теоретические разделы дисциплины.

Методические рекомендации по подготовке реферата (доклада)

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка реферата (доклада)

Цель реферата (доклада) - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка рефератов (докладов) также развивает творческий потенциал студентов.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию реферата (доклада) согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить реферат (доклад) преподавателю в письменной или электронной форме.

Любая форма самостоятельной работы студента начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома.

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

Рекомендации студенту:

- выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро;
- при работе с Интернет-источником целесообразно также выделять важную информацию;

Выделяются следующие виды записей при работе с литературой:

Конспект - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов. Хороший конспект должен сочетать полноту изложения с краткостью.

Цитата - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки. Точно указывается страница источника.

Тезисы - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

Аннотация – очень краткое изложение содержания прочитанной работы. Резюме – наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги.

Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросов.

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ КОЛЛОКВИУМОВ, СОБЕСЕДОВАНИЯ (ДПК-1, ПК-2)

Тема 4. Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.

Вопросы для обсуждения

1. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

2. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства.

3. Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности.

4. Понятие санации. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации. Мероприятия финансового оздоровления.

Тема 6. Человеческий фактор антикризисного управления.

Вопросы для обсуждения

1. Типы кадровой политики. Субъекты кадровой политики

2. Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики. Общественное мнение и кадровая политика.

3. Принцип антикризисного управления персоналом. Классификация принципов управления персоналом.

4. Соотношение принципов и методов управления персоналом. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы.

Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления.

Вопросы для обсуждения

1. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда (Германия, конец 40-х - середина 50-х гг. XXв.). Суть концепции социально направляемой экономики. Государство как гарант и выразитель интересов всех слоев общества.

2. Повышение эффективности управления предприятием - задача общенационального масштаба. Изучение и учет общественного мнения. Твердая марка как фактор инвестиций.

3. Опыт антикризисного управления в американских корпорациях. Аналитическая деятельность менеджера. Оценка состояния всех направлений производственной и финансовой деятельности прошлой администрации корпорации. Принципы подбора эффективной команды. Работа с общественностью и профсоюзами.

4. Антикризисные аспекты современного государственного управления в США и странах Западной Европы. Органы для повышения эффективности государственного управления в США. Президентский совет по честности и эффективности. Президентский совет по совершенствованию управления.

5. Создание финансовой системы из государственных и коммерческих банков. Государственная финансовая поддержка нововведений. Поощрения НИОКР. Создание совместных государственно-частных предприятий.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется при верных ответах на вопросы;
- оценка «хорошо» - при верных ответах, но не полных, с отдельными неточностями;
- оценка «удовлетворительно» при неполных, поверхностных ответах на отдельные вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» при неверных ответах, либо их отсутствии.

2 КЕЙС-ЗАДАНИЯ (ДПК-5)

Индивидуальное задание

Формулировка задания

Вы – в команде нового антикризисного управляющего предприятием.

Перед Вами поставлена цель – разработать предложения по выработке антикризисной стратегии предприятия. Для этого Вам как аналитику необходимо решить следующие задачи:

1. Проанализировать текущую ситуацию на предприятии – провести комплексную диагностику:

- провести SWOT-анализ (полная версия метода);
- провести маркетинговый анализ (по модели «5 сил Портера») (с использованием информации из внешних источников);
- оценить вероятность угрозы банкротства (платежеспособность по Российской нормативной системе показателей, вероятность банкротства по Z-счету Альтмана, кредитоспособность);

2. На основании проведенного анализа сделать вывод о параметрах кризисной ситуации:

- Характер кризиса;
- Широта охвата;
- Причины и др.

3. Предложить стратегию и тактику выхода из кризиса:

- Общая стратегия компании;
- Стратегия по сферам деятельности (маркетинг, производство, кадры, управление и финансы).

4. Подготовить презентацию результатов своей работы для руководства компании и возможных инвесторов.

Обязательные разделы презентации:

1. История компании (из условия кейса);

2. Диагностика предприятия:

2.1. SWOT-анализ

2.2. маркетинговый анализ (по модели «5 сил Портера»)

2.3. Финансово-экономический анализ (исходные данные кейса, таблица первичных расчетных данных, расчеты, выводы): платежеспособность по Российской нормативной системе показателей, вероятность банкротства по Z-счету Альтмана, кредитоспособность.

3. Характеристика кризисной ситуации:

- Характер кризиса;
- Широта охвата;
- Причины и др.

4. Стратегия оздоровления предприятия

4.1. Общая характеристика предлагаемой стратегии (основные цели и задачи, этапы);

4.2. Стратегия по направлениям деятельности:

- в области маркетинга;
- в области производства;
- в области финансов;
- в области управления;
- в области управления персоналом.

4.3. Риски реализации стратегии.

5. Заключение – вывод.

Критерии оценки:

- оценка «**отлично**» выставляется студенту, если задание выполнено полностью, реализованы все необходимые требования;
- оценка «**хорошо**» выставляется студенту, если задание выполнено полностью, но допущены определённые ошибки;
- оценка «**удовлетворительно**» выставляется студенту, если задание выполнено поверхностно, фрагментарно, допущены значительные ошибки;
- оценка «**неудовлетворительно**» выставляется студенту, при выполнении задания допущены значительные ошибки.

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Тестовые задания (ДПК-1, ДПК-5, ПК-2)

Выберите один или несколько верных вариантов ответа

1. Кризис оказывает отрицательное влияние:

- A. Да, что противоречит рыночной экономике;
- B. Да, поскольку разрушает привычную экономическую среду;
- C. Нет, поскольку способствует «естественному отбору» в рыночной экономике;
- D. нет, не противоречит экономике.

2. Диверсификация относится к:

- A. методам восстановления платежеспособности организации;
- B. методам уменьшения потерь от рисков;
- C. конкурсному управлению производством;
- D. введению на предприятии процесса наблюдения;
- E. социально-трудовых конфликтов в организации.

3. Какая процедура банкротства по Федеральному закону №127-ФЗ применяется к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с утвержденным графиком:

- A. наблюдение;
- B. финансовое оздоровление;
- C. внешнее управление;
- D. конкурсное производство;
- E. мировое соглашение.

4. В соответствии с Налоговым Кодексом, на какой срок может быть предоставлена отсрочка или рассрочка по уплате налогов и сборов:

- A. от 1 до 3 месяцев;
- B. от 1 до 6 месяцев;
- C. от 1 года до 3 лет;
- D. рассрочка не предусмотрена.

5. Какие признаки возможности развития кризиса вы можете назвать, даже не прибегая к анализу бухгалтерской отчетности:

- A. недостаточная диверсификация деятельности предприятия, чрезмерная зависимость результатов его функционирования от узкой номенклатуры продукции, какого-либо конкретного проекта, вида актива и т. д.;
- B. потеря ключевых партнеров или сложности с ними;
- C. недооценка или невозможность постоянного технического и технологического обновления производства, переобучения персонала;

- D. малоэффективные долгосрочные соглашения с поставщиками и потребителями продукции, а также кредиторами;
- E. ставка на успешность и прибыльность нового рискованного проекта;
- F. появление сильных конкурентов на том же сегменте рынка;
- G. все вышеперечисленное.

6. Банкротство в переводе с итальянского означает:

- A. должник;
- B. неудачная финансовая операция;
- C. сломанная скамья;
- D. покосившийся дом.

7. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

- A. природные, общественные, экологические;
- B. экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- C. управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- D. все выше перечисленные.

8. Что такое антикризисное управление:

- A Система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к предприятию, направленная на предотвращение его неплатежеспособности;
- B Управление предприятием в условиях риска и неопределенности;
- C Досудебная санация предприятия.

9. Сущность экономического кризиса состоит в следующем:

- A Столкновении интересов и обострение противоречий работников и работодателей;
- B Противоречии между доходами и расходами подразделений организации;
- C Рассогласованности в деятельности отдельных систем организации (социальной, экономической, финансовой и т.п.);
- D Острых противоречиях в экономическом состоянии организации.

10. Может ли антикризисный менеджмент организации управлять любыми кризисными ситуациями:

- A. да;
- B. да, при определенных обстоятельствах;
- C. нет;
- D. зависит от профессионализма антикризисного менеджмента.

11. Существует ли возможность избежать кризисов в социально-экономическом развитии?

- A. да, в случае отсутствия негативных внешних факторов;
- B. да, в случае отсутствия негативных внутренних факторов;
- C. да;
- D. нет.

12. Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления?

- A. профессионализм антикризисного управляющего;
- B. методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;
- C. корпоративность; лидерство;
- D. стратегия и качество антикризисных программ.
- E. система мониторинга кризисных ситуаций

13. Что из нижеперечисленного характеризует антикризисное управление:

- A Система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений;
- B Система профилактических и оздоровительных процедур, направленных на предотвращение неплатежеспособности предприятия;
- C Совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику;
- D Косвенное воздействие государства на товаропроизводителей.

14. Причина кризиса – это:

- A Источник возникновения кризиса;
- B Внешние проявления кризисных явлений;
- C Первые признаки отрицательных тенденций в функционировании организации;
- D Событие или зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

15. Симптомы кризиса – это:

- A Источники его возникновения;
- B Рискованная стратегия развития;
- C Зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующее о наступлении кризиса;
- D Внешнее проявление кризисных явлений.

16. Экономический кризис порождает:

- A Циклическое развитие экономики;
- B Спад производства;

- C Снижение деловой активности;
- D Депрессию.

17. Упорядочите фазы развития кризиса:

- A Депрессия;
- B Кризис;
- C Подъем;
- D Оживление.

18. Продолжительность циклов Кондратьева составляет:

- A 3 – 5 лет;
- B 7 – 11 лет;
- C 20 – 30 лет;
- D 50 – 60 лет.

19. Движущей силой циклов Кузнеца являются:

- A Денежно-кредитные факторы;
- B Сдвиги в воспроизводственной структуре производства;
- C Динамика величины товарно-материальных запасов;
- D Колебания инвестиционной активности.

Укажите их продолжительность: _____

20. Средняя продолжительность циклов социально-экономического развития с течением времени:

- A Уменьшается;
- B Существенно не меняется;
- C Увеличивается.

21. Кризисы в развитии организации играют:

- A Положительную роль;
- B Отрицательную роль;
- C Оба утверждения верны;
- D Два первых утверждения неверны.

22. Что из перечисленного не относится к свойствам системы антикризисного управления:

- A Централизация управления;
- B Повышение гибкости и адаптивности управления;
- C Снижение формализма в управлении;
- D Диверсификация управления.

23. Выберите все верные утверждения:

- A Кризисы можно предвидеть;

В Кризисы в определенной мере можно ускорять, предвирать, отодвигать;

С К кризисам невозможно подготовиться;

Д Кризисы можно смягчать;

Е□ Кризисы всегда имеют разрушительное воздействие на организацию;

Ф Кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми.

24. Упорядочите фазы циклов активности организаций:

А Равновесное функционирование;

В Подъем;

С Спад;

Д Формирование.

25. Чем определяется необходимость антикризисного управления?:

А. необходимостью смягчения кризиса и подготовки к нему;

В. целями развития;

С. требованиями современного этапа развития;

Д. требованиями законодательства.

26. Эффективность антикризисного управления проявляется:

А. в степени достижения целей антикризисного управления;

В. в степени развития управления организацией;

С. в степени роста потенциала организации;

Д. в возможности организации удерживать позиции на рынке.

27. Причины возникновения кризиса подразделяются на:

А. внутренние и внешние;

В. объективные и субъективные;

С. качественные и количественные;

Д. краткосрочные и долгосрочные.

28. Несоответствие структурных форм и методов управления государством изменившимся социально-экономическим условиям это:

А. кризис на макроуровне;

В. кризис государственного управления;

С. кризис на микроуровне;

Д. кризис в организации.

29. Анализ возможных причин кризиса происходит на этапе:

А. предкризисном;

В. этапе кризиса;

С. послекризисном этапе;

Д. ни на одном из перечисленных.

30. Политика финансового оздоровления:

- A. это идея, которая может стать основой улучшения положения организации;
- B. это система конкретных мер, направленных на преодоление кризиса и ликвидацию его последствий;
- C. подразделяется на стратегию и тактику финансового оздоровления;
- D. ответы B. и C.

31. Стратегия финансового оздоровления:

- A. определяет долгосрочные цели и относительно долговременные мероприятия по стабилизации и развитию организации;
- B. направлена на разработку системы быстрых мер, позволяющих в короткие сроки "купировать болезнь", не дать кризису развиваться и углубляться;
- C. A. и B.;
- D. нет правильного ответа.

32. Любой арбитражный управляющий может быть антикризисным управляющим:

- A. да;
- B. нет;
- C. да, при наличии соответствующего аттестата;
- D. да, при наличии не менее 5 лет опыта в аналогичной области.

33. Какой метод используется для диагностики кризиса в организации?:

- A. мониторинг внешней среды и системный анализ сигналов о возможных изменениях;
- B. анализ кредитной политики и задолженности компании;
- C. внутренний аудит;
- D. определение рисков и оценка текущего состояния организации и прогнозирование ее возможных состояний в будущем
- E. все вышеперечисленное.

34. Диагностика кризисов в организации это:

- A. определение причин снижения мотивации персонала;
- B. совокупность методов, направленных на выявление проблем в системе управления, которые являются причинами неблагоприятного финансового состояния;
- C. определение отклонений, существующих параметров системы от первоначальных;

D. оценка функционирования организации в изменяющейся внешней среде с целью предупреждения кризисов.

35. Какой государственный орган принимает решение об изменении сроков уплаты федеральных налогов?

- A. Минюст;
- B. Госдума;
- C. Федеральная налоговая служба;
- D. Минфин.

36. Какая процедура банкротства по Федеральному закону №127-ФЗ применяется к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с утвержденным графиком?

- A. наблюдение;
- B. финансовое оздоровление;
- C. внешнее управление;
- D. конкурсное производство;
- E. мировое соглашение.

37. В какой срок должно быть представлено ходатайство о введении финансового оздоровления?

- A. не позднее, чем за 15 дней до даты проведения собрания кредиторов;
- B. не раньше, чем за месяц до начала процедуры наблюдения;
- C. нет установленного срока;
- D. зависит от решения временного управляющего.

38. План финансового оздоровления должен быть подготовлен:

- A. учредителями (участниками) должника;
- B. собственником имущества должника - унитарного предприятия;
- C. административным управляющим;
- D. а)+б).

39. В ходе финансового оздоровления органы управления должника:

- A. отстраняются, в связи с назначением административного управляющего;
- B. осуществляют свои полномочия с ограничениями, установленными Федеральным законом о несостоятельности (банкротстве).

40. На какой срок вводится процедура финансового оздоровления?

- A. не более чем на 1 год;
- B. не более чем на 2 года;
- C. может вводиться на весь срок рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде.

41. Возможно ли досрочное окончание финансового оздоровления?

А. возможно в случае погашения должником всех требований кредиторов, предусмотренных графиком погашения задолженности, до истечения установленного арбитражным судом срока финансового оздоровления;

В. невозможно.

42. Основаниями для досрочного прекращения процедуры финансового оздоровления являются:

А. непредставление в арбитражный суд соглашения об обеспечении обязательств должника в соответствии с графиком погашения задолженности не позднее чем через двадцать дней с даты его заключения;

В. неоднократное или существенное (на срок более чем пятнадцать дней) нарушение в ходе финансового оздоровления сроков удовлетворения требований кредиторов, установленных графиком погашения задолженности,

С. все вышеперечисленное.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту за 85-100 % правильных ответов;
- оценка «хорошо» выставляется студенту за 70-84 % правильных ответов;
- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту за 50-69 % правильных ответов;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если дано менее 50% правильных ответов.

Уровень сформированности компетенций в рамках учебной дисциплины

Оценка	Проценты	Уровень сформированности компетенций
отлично	85-100	высокий
хорошо	70-84	средний
удовлетворительно	50-69	достаточный
неудовлетворительно	49 и менее	недостаточный